ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС
«Лучшая муниципальная практика»

2023



МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СОДЕРЖАНИЕ

01. Предисловие

02. I КАТЕГОРИЯ (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)

03. Город Сызрань Самарской области (1 место)

04. Город Владивосток (2 место)

05. Город Казань (3 место)

06. Город Стерлитамак Республики Башкортостан (4 место)

07. Город Хабаровск (5 место)

08. II КАТЕГОРИЯ (сельские поселения) 09. Сельское поселение Курумоч Самарской области (1 место) 10. Махалинский сельсовет Пензенской области (2 место) 11. Паньшинское сельское поселение Волгоградской области (3 место) 12. Калиновское сельское поселение Волгоградской области (4 место)

13. Наурузовский сельсовет Оренбургской области (5 место)

Предисловие

В сборнике лучших муниципальных практик **представлены конкурсные материалы** муниципальных образований, ставших победителями Всероссийского конкурса «Лучшая муниципальная практика» **по номинации «Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами»** в 2023 году, а также краткие обзоры их опыта, подготовленные Министерством экономического развития Российской Федерации и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации



Целевой аудиторией сборника являются органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, муниципальные образования Российской Федерации, экспертное сообщество

Сборник подготовлен в целях апробации, распространения и популяризации лучших муниципальных практик

01

Целевая аудитория

02

Цель сборника

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Призовой фонд

1 место: 42,5 млн рублей 2 место: 34 млн рублей

3 место: 25,5 млн рублей

4 место: 17 млн рублей

5 место: 8,5 млн рублей

1 место: 17 млн рублей

2 место: 12,75 млн рублей

3 место: 5,95 млн рублей

I категория

Муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения

II категория

Сельские поселения



4 место: 4,25 млн рублей

5 место: 2,55 млн рублей

Номинация

В рамках номинации представлено **244** заявки из **65** регионов

Из них:
171 заявка по I категории
73 заявки по II категории

В сфере муниципальной экономической политики практики в основном направлены на развитие и поддержку малого и среднего предпринимательства, привлечение инвестиций, применение механизмов муниципальночастного партнерства и формирование системы стратегического управления

В сфере управления муниципальными финансами практики отражают мероприятия по управлению муниципальным долгом, финансовое планирование, учет и отчётность, а также управление бюджетными доходами и расходами

Город Сызрань Самарская область (1 место)



В рамках **I категории** (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)





МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Муниципальная экономическая политика

Проект популяризации предпринимательской деятельности среди молодежи «Думай о будущем»

По статистике 90% бизнес-стартапов закрывается по истечении 1 года после открытия, это происходит по причине уделения недостаточного внимания предпринимателем просчету бизнесрисков и отсутствию прогнозирования доходов и контроля расходов.

Цель практики:

Популяризация предпринимательской деятельности среди молодежи, стимулирование развития предпринимательского потенциала и разработка бизнес-идей, возможных к реализации на территории городского округа Сызрань.

Задача практики:

Выявление наиболее жизнеспособных бизнес-идей, предложенных к реализации на территории городского округа Сызрань, а также информирование и мотивирование молодежи на активную предпринимательскую деятельность в городском округе Сызрань.

Суть практики:

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

В учебных образовательных учреждениях школьники и студенты получают теоретические навыки экономики, в том числе по подготовке бизнес – планов (проектов).

В рамках проекта участникам предоставляется возможность расширить уровень знаний о действующем законодательстве ведения предпринимательской деятельности, а так же применить полученные навыки на практике в процессе подготовки бизнес-плана (проекта).

За призовые места из средств местного бюджета командам предоставляются гранты в сумме: 150 000 рублей – за первое место; 100 000 рублей – за второе место; 50 000 рублей – за третье место.

По итогу проведенного конкурса командам, не занявшим призовые места, по инициативе предпринимателей были предоставлены поощрительные призы в размере 10 000 рублей на каждую команду.

Организаторы проекта:
Представители органов местного самоуправления, организации инфраструктуры поддержки предпринимательства, субъекты малого и среднего предпринимательства, образовательные учреждения

Целевая аудитория проекта: Граждане в возрасте от 15 до 22 лет

Наставники проекта:
Сертифицированный тренер Акционерного общества «Корпорация малого и среднего предпринимательства» и успешные предприниматели города Сызрань

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

01

02

Реализация проекта:

I этап: «Думай о будущем – или бизнес как профессия» Проведение информационных лекций в образовательных учреждениях.
Формирование команд для участия в следующем этапе.

II этап: «Почувствуй себя в роли предпринимателя»
Проведение цикла образовательных семинаров для сформированных командпо программе «Азбука предпринимательства» и работы с наставниками.
Подготовка бизнес-планов (проектов) для участия в конкурсе.

III этап: «Подведение итогов» - проведение конкурса бизнес – планов (проектов) «Думай о будущем».

Подведение итогов проекта, определение победителей,**Результаты реализации практики** награждение победителей конкурса бизнес – планов (проектов) в рамках масштабного мероприятия приуроченного к проведению Дня российского предпринимателя.



Источники финансирования:
Финансирование проекта осуществляется за счет средств бюджета городского округа Сызрань, предусмотренных муниципальной программой «Развитие и поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства городского округа Сызрань на 2020-2030 годы».

03

04

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Отложенный положительный эффект некоторых показателей социально-экономического развития муниципального образования

Популяризация предпринимательства и повышение предпринимательской активности молодежи

Стимулирование роста количества занятых у субъектов малого и среднего предпринимательства

Стимулирование роста количества субъектов малого и среднего предпринимательства

Описание практики

Управление муниципальными финансами

Управление бюджетными доходами и расходами

- укрепление и развитие налогового потенциала бюджета за счет наращивания стабильных доходных источников, сокращение задолженности по налоговым и неналоговым платежам в рамках реализации плана мероприятий по увеличению налоговых и неналоговых доходов, оптимизация бюджетных расходов - работа межведомственной комиссии по работе с налогоплательщиками, имеющими задолженность по уплате налогов и сборов в бюджет; - повышение эффективности управления муниципальной собственностью, выявление земельных участков, используемых не по целевому назначению, ежедневный мониторинг поступлений доходов в бюджет, в т.ч. от НДФЛ;

- рассмотрение обращений граждан о признаках нарушений требований земельного законодательства в рамках

муниципального земельного контроля;

- проведение переоценки доходов бюджета на основе прогноза развития экономической ситуации;

- выполнение обязательств, предусмотренных соглашением о мерах по социально-экономическому развитию и оздоровлению муниципальных финансов;

- разъяснительная работа с населением и бизнесом по своевременной уплате налогов, размещение информации в общественных местах и средствах массовой информации, претензионная работа и передача материалов в суд для принудительного взыскания задолженности по арендной плате повышение эффективности бюджетных расходов и определение четких приоритетов использования бюджетных средств с учетом текущей ситуации;

- осуществление оценки бюджетной устойчивости бюджета, минимизация рисков, связанных с принятием расходных обязательств, не обеспеченных финансовыми ресурсами. В связи с изменением экономической ситуации и в целях обеспечения сбалансированности бюджетов Распоряжением Администрации установлен особый порядок исполнения бюджета городского округа Сызрань в 2022 году, который предусматривал:

- проведение переоценки доходов бюджета на основе

пессимистического прогноза развития экономической ситуации; - формирование неиспользуемых остатков по неприоритетным расходам (по состоянию на 25.05.2022 года сформирован резерв в размере 58, 4 млн рублей);

- «ручное управление» исполнения бюджета, согласованное антикризисным штабом.

Приоритетным направлением расходов является реализация национальных проектов. В 2022 году муниципальное образование принимало участие в реализации 4 национальных проектов.

В условиях недостаточности собственных источников доходов бюджета, Администрацией проведена целенаправленная работа по привлечению средств из вышестоящих бюджетов через участие в федеральных и региональных программах. В бюджет поступило 2136,9 млн рублей (в 2021 году объем составил 921,3 млн рублей).

Одной из основных задач при осуществлении бюджетного процесса является обеспечение прозрачности и открытости деятельности органов местного самоуправления. В целях вовлечения большего числа граждан в общественное обсуждение параметров бюджета проводятся публичные слушания по проекту бюджета и отчету об исполнении бюджета. На официальном сайте размещается в доступной форме информационный материал «Бюджет для граждан».

Оценка налоговых расходов

- проведение взвешенной долговой политики, замена коммерческих кредитов на кредиты из регионального бюджета (коммерческие кредиты привлекаются в рамках ограничений бюджетного законодательства на уровне ключевой ставки, установленной Центральным банком Российской Федерации, увеличенной на 1 процент)

- в целях минимизации процентов по заемным средствам привлекаются беспроцентные бюджетные кредиты из регионального бюджета, для покрытия кассового разрыва и бюджетный кредит на пополнение остатков средств на счетах бюджетов субъектов Российской Федерации

(местных бюджетов)



МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Результаты реализации практики

01 **Рост налоговых и неналоговых доходов за 2022 год на 8,2% (132,0 млн рублей)**

02 **Исполнение плана по налоговым доходам составило 111,8%. В бюджет поступило 1 582,6 млн рублей от налогов и сборов (план - 1 415,0 млн рублей)**

Рост налоговых доходов составил 9,7% (140,2 млн рублей) за счет увеличения налога на доходы физических лиц

03 **Неналоговые доходы составили 166,6 млн рублей, или 115,5 % к уточнённому годовому плану 144,2 млн рублей и относительно уровня 2021 года (174,8 млн рублей)**

04 **Поступление доходов в бюджет города увеличились** 05 **на 60,4%. При запланированном «дефиците» сложился «профицит» в размере 145,3 млн рублей**



Город Владивосток Приморский край (2 место)

В рамках **I категории** (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)

Описание практики

Муниципальная экономическая политика

Практика регулирования тарифов на перевозки пассажиров общественным транспортом

Суть практики:

Администрацией г. Владивостока установлена возможность безналичной оплаты с помощью билетов длительного пользования.

Билеты длительного пользования созданы с целью приведения транспортных услуг, оказываемых пассажирам при проезде в городском общественном транспорте, в соответствие нормативам и требованиям федеральных органов исполнительной власти, а также стимулирования населения использовать преимущественно общественный транспорт.

Разработаны билеты двух типов:

- «Безлимит 1 месяц» (неограниченное количество поездок в течение календарного месяца);
- «Лимит 40 поездок в месяц» (40 поездок в течение календарного месяца).

Для социально-незащищенных слоев населения установлен минимальный тариф при оплате поездок картой «Приморец» и единой картой жителя Приморского края, в том числе картой учащегося.

Достигнутые эффекты:

- повышение прозрачности деятельности предприятий – перевозчиков;
- контроль пассажиропотока по каждому маршруту.

Проект «Доступные цены»

Суть практики:
Создан региональный ведомственный проект «Обеспечение населения Приморского края основными продуктами питания и товарами повседневного спроса по доступным ценам».

В целях обеспечения населения продовольственными товарами по ценам производителя размещены 12 павильонов организаций потребительской кооперации для реализации продовольственных товаров, в том числе мясной, молочной и плодоовощной продукции напрямую от производителей.

Розничная цена в павильонах организаций потребительской кооперации на 5-15% ниже в сравнении со среднерыночной ценой на продовольственные товары в г. Владивостоке.

Достигнутые эффекты:

- увеличение розничной сети организаций потребительской кооперации дает развитие малому бизнесу, что, в свою очередь, увеличивает налоговые поступления в бюджет местного и регионального уровней;
- за отчетный период рост оборота малых и средних предприятий составил 6,2 %.

Тиражирование практик

Практика дифференцированных тарифов на проезд в общественном транспорте будет востребована в населенных пунктах с развитой инфраструктурой общественного транспорта.

Алгоритм внедрения практики:

- 1. Актуализация муниципальных правовых актов; • 2. Разработка и утверждение порядка тарификации;
- 3. Расчет и утверждение тарифов.

Практика реализации продовольственных товаров возможна к поэтапной реализации при наличии следующих факторов:

1. Инициирование и подготовка ведомственного проекта органами исполнительной власти региона.

2. Готовность бизнес-сообщества в лице товаропроизводителей принять участие в проекте и последующей реализации товаров по цене ниже среднерыночных на 10-15%.

3. Готовность администрации муниципального образования содействовать в реализации ведомственного проекта.

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

03

03

03

Управление муниципальными финансами



1

Результаты реализации практики

Увеличение на 24,3 % выручки предприятий – перевозчиков в 2022 году

Увеличение на 62,7%, количества транзакций по оплате безналичным способом (в том числе по транспортной карте в 3 раза; по банковским картам на 31,1%)

02

Прирост в розничной торговле 5,7 % (достигнут оборот – 127,9 млрд рублей)

Прирост в оптовой торговле 24,3 % (достигнут оборот 635,1 млрд рублей)

Рост оборота малых и средних предприятий составил 6,2 %

Управление бюджетными доходами и расходами

- ежедневный мониторинг налоговых и неналоговых поступлений бюджета, своевременная реакция на динамику поступлений в течение года и принятие эффективных мер по мобилизации доходов;

- разработаны план мероприятий по увеличению доходной части бюджета и план мероприятий по расширению налоговой базы по имущественным налогам, работают межведомственные комиссии по налоговой и социальной политике и по мобилизации доходов; - выявление нарушений земельного законодательства, лиц, уклоняющихся от сдачи объектов в эксплуатацию и государственной регистрации права собственности, разъяснительная работа среди населения о необходимости оформления прав на объекты недвижимости, проверка земельных участков с целью определения фактических землепользователей и сбора сведений для полноты исчисления земельного налога;

- работа по формированию перечня объектов недвижимого имущества, принадлежащих на праве собственности физическим лицам, в отношении которых налоговая база по налогу на имущество физических лиц определяется как кадастровая стоимость, проведение работы по пополнению и актуализации сведений в федеральной информационной адресной системе, мероприятия по выявлению бесхозяйных объектов и оформлению

их в муниципальную собственность;

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

- оценка эффективности налоговых расходов (льгот по местным налогам), формирование списков предприятий, имеющих задолженность в городской бюджет, для заслушивания на заседаниях межведомственной комиссии по налоговой и социальной политике;

- легализация рынка аренды жилья и контроль за исполнением налоговых обязательств физическими лицами, сдающими в аренду (наем) жилые помещения.

Бюджетное планирование и исполнение бюджета

- проверка исходных данных для мониторинга качества финансового менеджмента главными администраторами бюджетных средств, произведена комплексная оценка качества финансового менеджмента, составлен рейтинг по главным администраторам бюджетных средств;

- ежемесячный мониторинг просроченной кредиторской задолженности;

- обеспечена своевременная выплата заработной платы работникам муниципальных учреждений, включая работников органов местного самоуправления, и уплата начислений на оплату труда, не допуская прироста просроченной кредиторской задолженности по оплате труда и начислениям на оплату труда;

- не допущен прирост просроченной кредиторской задолженности по оплате коммунальных услуг муниципальными учреждениями;

- ежемесячный мониторинг дебиторской задолженности бюджета.

Управление муниципальным долгом:

Для уменьшения муниципального долга была проведена мобилизация доходов бюджета и определена приоритетность бюджетных расходов, в том числе за счет минимизации принятия новых расходных обязательств исходя из обоснованности социальной и бюджетной эффективности их реализации

Финансовое планирование, учет и отчетность

- ежемесячное осуществление по результатам сформированной бюджетной (бухгалтерской) отчетности мониторинга просроченной кредиторской задолженности и дебиторской задолженности главных распорядителей бюджетных средств, а также остатков средств на лицевых счетах муниципальных бюджетных и автономных учреждений, функций и полномочий учредителей которых выполняют органы администрации города; - оценка выполнения расходных обязательств, обеспечения подотчетности деятельности главных распорядителей бюджетных средств, финансового состояния муниципальных учреждений; - выявление фактов возникновения просроченной кредиторской задолженности и дебиторской задолженности получателей бюджетных средств с целью ее дальнейшей инвентаризации, реструктуризации и погашения;

- формирование проекта бюджета с применением программных



Результаты реализации практики

01 **Рост доходов бюджета городского округа за 2022 год составил 109,2 %, в том числе налоговых и неналоговых доходов - 115,3 %**

02 **Рост средней заработной платы по крупным и средним организациям на 11,2% к уровню 2021 г.**

03 **Доходы в результате работы по легализации рынка аренды жилья в 2022 году составили 31 млн рублей**

комплексов, обеспечивающих однократный ввод информации, необходимой для составления и расчета проекта бюджета, формирования сводной бюджетной росписи и формирования информации о финансово хозяйственной деятельности муниципальных учреждений.

Город Казань Республика Татарстан (3 место)



В рамках **I категории** (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)



Описание практики

Муниципальная экономическая политика

Практика «Привлечение инвестиций в городскую инфраструктуру для организации комфортного детства»

Суть практики:

Альтернативная система организации бельевого процесса – это система аренды мягкого инвентаря.

Заказчик (детское учреждение дошкольного образования) арендует постельное белье и принадлежности у исполнителя (компания-аутсорсер). Исполнитель реализует функции по закупке мягкого инвентаря, своевременному обновлению изношенных изделий на

новые, обработке использованных изделий (стирка, сушка, глажка), упаковке и доставке чистых изделий до детских садов.

На средства инвестора возведен производственно-логистический комплекс по аренде и промышленной обработке текстильных изделий мощностью 30 тонн в сутки.

Комплекс оснащен поточными линиями современного прачечного оборудования, с разделенными потоками чистых и грязных зон, построенный с учетом соблюдения всех санитарноэпидемиологических требований для организации данной деятельности.

Для обеспечения сервиса в соответствии с международными стандартами на Комплексе применена максимальная автоматизация всех процессов, включая контроль качества обработки изделий.

Комплекс стал одним из самых экологичных объектов отрасли. Благодаря энергоэффективному оборудованию и применению ресурсосберегающих технологий расходует почти в 3 раза меньше энергии и воды по сравнению с обычными прачечными.

Предпосылки:

- Непрофильная деятельность детских садов;
- Дополнительные затраты на чистку детского белья ДОУ;
- Отсутствие разделения потоков чистого и грязного белья;
- Отсутствие условий для правильной сушки белья;
- Изношенность оборудования прачечных детских садов, отсутствие профессиональной техники;
- Необходимость существенных затрат на модернизацию прачечных детский садов;
- Недостаточность потоковой технологии прачечных детских садов.

Ресурсы и задачи:

- Объем финансирования 620 млн рублей (500 млн рублей на строительство Комплекса, 120 млн рублей на закупку мягкого инвентаря);
- Возведение производственно-логистического комплекса;
- Поиск инвестора;
- Определение компании-аутсорсера.

Алгоритм реализации практики:

- Определение потребности детских садов и потенциальной востребованности услуги;
- Оценка текущих затрат детских садов по сравнению с предложением компании-аутсорсера по стоимости услуг;
- Оценка экономической целесообразности;
- Определение инвестора для строительства комплекса;
- Возведение производственно-логистического комплекса;
- Определение компании-аутсорсера;
- Пилотный запуск проекта в нескольких детских садах;
- Отладка организации операционных процессов;
- Принятие решения о возможности перехода на систему аренды текстильных изделий.

Достигнутые эффекты:

- Стандартизация и оптимизация бизнес процессов – единый стандарт качества постельного белья и принадлежностей во всех детских садах, единый стандарт процессов обработки белья с соблюдением норм СанПиН, биологическая безопасность, прозрачность процессов для персонала, точный



учет.

- Экономический эффект – четко определенные бюджеты, возможность заключения контрактов на 3 года с фиксированием тарифа на каждый год обслуживания. Положительный эффект достигается за счет фиксации тарифов при «долгих» контрактах с учетом индексирования тарифа в рамках официального дефлятора не более 4% в год, в то время как основные статьи затрат растут с большим индексом.

- Оптимизации штатной численности машинистов по стирке белья – сокращается порядка 75% ставок, но с учетом перераспределения обязанностей. Высвободившимся сотрудникам предлагаются другие виды работ, что позволяет сохранять сотрудников и решать вопросы «кадрового голода» по младшему персоналу.

Отсутствия необходимости проведения капитального ремонта прачечных в детских садах и обновления изношенного оборудования позволит сэкономить порядка 92 млн рублей для 237 ДОУ (по экспертной оценке)

Возможность перепрофилировать высвобождаемые помещения в ДОУ под другие нужды

Результаты реализации практики

01 **Экономия бюджетных средств города при переходе на систему аренды в детских садах составляет 10,8 млн рублей в год**

02 **Снижение затрат на коммунальные услуги, прачечное оборудование и моющие средства в ДОУ**

03

04

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Управление муниципальными финансами

Практика «Применение цифровых технологий при централизованном бухгалтерском обслуживании муниципальных учреждений Реализация проекта «Цифровая бухгалтерия»

В целях повышения эффективности бухгалтерского обслуживания муниципальных учреждений за счет цифровой трансформации обмена данными, унификации учета и отчетности, а также улучшения условий труда и увеличения заработной платы бухгалтеров, при поддержке Мэра г. Казани И.Р. Метшина, было принято решение о централизации бухгалтерских процессов. Централизованный бухгалтерский учет осуществляется для 582 муниципальных учреждений: общеобразовательных учреждений, учреждений дополнительного образования, дошкольных образовательных учреждений и учреждений культуры.

После сбора, обработки и анализа статистических и расчетных показателей, с учетом хронометража событий, были сформированы данные для матрицы нормирования бухгалтеров централизованной бухгалтерии, которая позволила определить количество сотрудников необходимых для обеспечения бесперебойного обслуживания муниципальных образовательных учреждений. Расчетные данные легли в основу плана реализации проекта «Цифровая бухгалтерия».

При этом в процессе реализации проекта проведены мероприятия по внедрению электронного документооборота, оснащения техникой сотрудников МКУ «ЦБО г. Казани» и муниципальных учреждений города Казани, мероприятия по оптимизации рабочих процессов, что привело к необходимости пересмотра матрицы трудозатрат на начало 2023 года.

Проект реализовался поэтапно.

На первом этапе проведено разделение функциональных обязанностей сотрудников на функции главного распорядителя бюджетных средств (планово-экономическая деятельность, финансирование подведомственных учреждений, сводный учет и отчетность) и бухгалтерское обслуживание подведомственных учреждений в пределах имеющейся штатной численности и фонда оплаты труда на данные цели.

Далее началась централизация бухгалтерских процессов в муниципальных учреждениях.

Значимость и результативность проекта подтверждается данными об экономической эффективности – в год она составляет порядка 47 млн рублей при оптимизации штатной численности на 24% и направляется преимущественно на повышение заработной платы бухгалтеров и улучшение условий их труда.

При развитии централизованных процедур учета, сохраняется принцип работы с применением цифровых способов обмена данными (электронного документооборота), что позволяет вести диалог между муниципальными учреждениями в юридически значимой плоскости, предусматривающей принцип прозрачности, при осуществлении действий участников процесса.

Централизация учетных процессов выявила одно из самых важных направлений работы – внедрение стандартизации и оптимизации бизнес-процессов – созданию единого подхода к ведению бухгалтерского учета, начислению заработной платы и полноты отражения информации в учете.

Одним из самых перспективных направлений работы центра является внедрение в учетные процессы роботизированных технологий учета. Основными социальными предпосылками, лежащими в основе принятия решения о внедрении технологий, являлись:

- снижение рутинных, монотонных и однообразных операций бухгалтеров;
- повышение культуры труда, охраны здоровья;
- повышение квалификации персонала за счет возможности участия сотрудников в программировании, настройке или переналадке учетных процессов, в которых внедряются роботизированные технологии;
- стабильное развитие учетных процессов, независимое от колебаний численности сотрудников;
- повышение социальной привлекательности труда в учреждении;
- повышение процедур по защите информации.

Экономический эффект от внедрения технологий связан с повышением производительности труда (иногда в несколько раз) за счет ускорения и сокращения операций, а также за счет новых возможностей организации процессов, повышения качества труда за счет минимизации ошибок.

Так, функционал уже введённых в эксплуатацию роботов, позволяет не только экономить более 600 ч/ч (5 штатных единиц), но и свести к минимуму время поиска информации по популярным запросам. Только за 1 неделю внедрения телеграммбота было заказано 40 справок 2-НДФЛ без участия бухгалтера. Кроме того, внедрение автоматизированных технологий способствует экономии ресурсов и ускорению сроков окупаемости процессов. Робот, в отличие от традиционного порядка работы, является универсальной и многоцелевой технической системой, которая быстро перестраивается под требования внешней среды.



МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

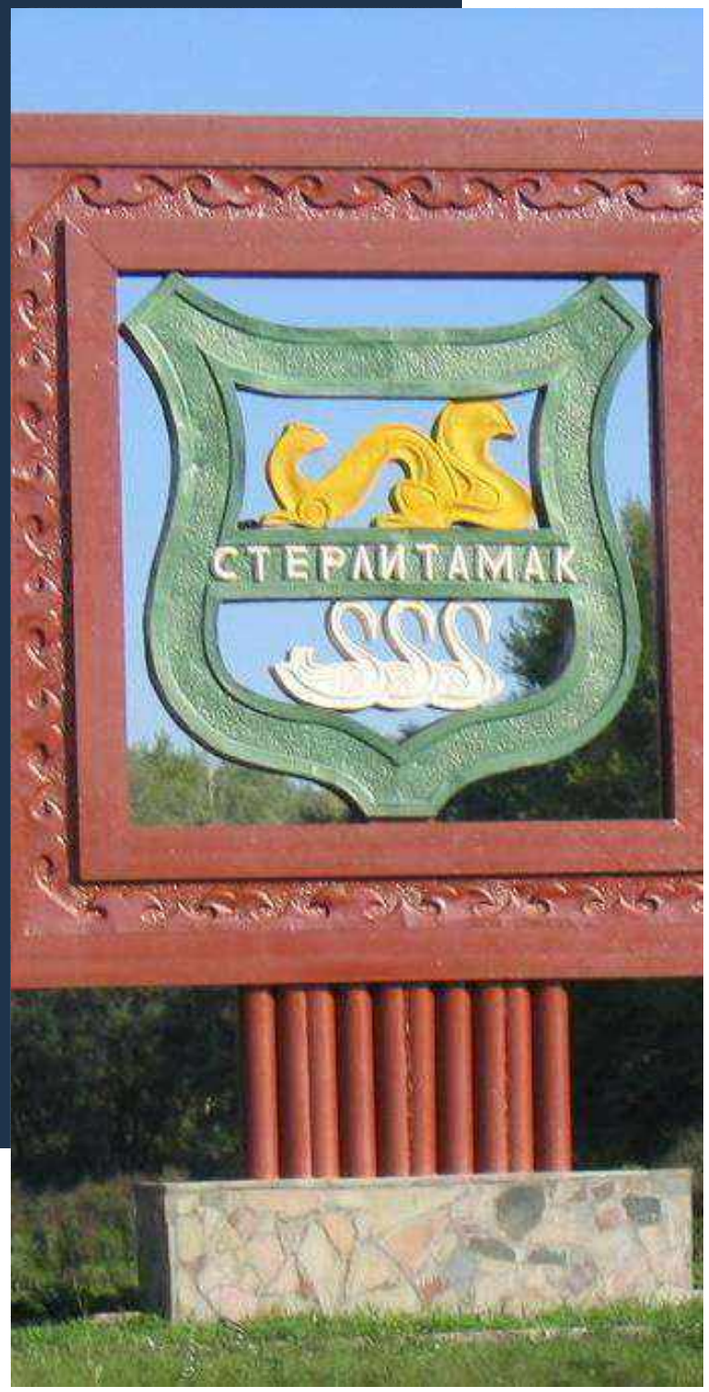
Результаты реализации практики

01 **Система централизованного бухгалтерского учета охватывает 582 муниципальных учреждения**

02 **Экономический эффект при оптимизации штатной численности на 24 % составляет 47 млн рублей**

03 **Объем электронного документооборота составляет порядка 850 тыс. рублей за отчетный период**

04 **Уровень удовлетворенности от работы специалистов центра составляет 96,3 %**



Город Стерлитамак Республика Башкортостан (4 место)

В рамках **I категории** (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)

Муниципальная экономическая политика

Практика «Совершенствование закупочной деятельности путем централизации муниципальных закупок»

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

В условиях санкционного давления сфера муниципальных закупок приобретает особенную значимость как один из действенных механизмов поддержки российской экономики. Законодательство о контрактной системе постоянно совершенствуется, оптимизируется и процесс осуществления закупок.

Муниципальные закупки проводятся на основе внедрения в закупочную деятельность современных сервисов и решений, передовых информационных технологий. В 2022 году завершена работа по централизации и перевод в электронный формат торгов, проводимых администрацией городского округа.

С внедрением централизации повышается качество закупочной деятельности и эффективность расходования бюджетных средств, снижаются многие риски: от судебных разбирательств до неисполнения контрактов со стороны недобросовестных поставщиков. За счет оцифровки процессов повышается координация и прозрачность работы бюджетных денег, исключается или сводится к минимуму бумажный документооборот.

Задачи практики:

- доведение объема конкурентных процедур о контрактной системе не менее 90%;
- осуществление закупок у субъектов малого предпринимательства, социально ориентированных некоммерческих организаций (далее – СМП и СОНКО), МСП в объеме не менее 45%;
- использование Агрегатора торгов малого объема (далее - АТМО) при осуществлении закупок у единого поставщика не менее 100 %; • экономия бюджетных средств.

Реализация:

- Разработка муниципальных правовых актов
- Применение информационной системы Агрегатора торгов малого объема
- Мониторинг закупок и методологическое сопровождение
- Информирование субъектов малого предпринимательства путем размещения методических рекомендаций в открытых источниках
- Активное участие в проведении семинаров и вебинаров для поставщиков и заказчиков

Через систему закупок для обеспечения государственных и муниципальных нужд распределяются значительные финансовые ресурсы.

В результате внедрения практики удалось организовать единую структуру, деятельность которой направлена на решение задач исключительно в сфере развития и функционирования контрактной системы городского округа, что способствует повышению качества закупочной деятельности.

Достигнутые эффекты:

- Полное соответствие требованиям законодательства контрактной системы Российской Федерации;
- Единая методика работы, Единая база данных;
- Формирование единого информационного и программного пространства города;
- Увеличение количества участников закупочных процедур;
- Повышение прозрачности процедур, их качества, своевременности, полноты, корректности (высокий уровень квалификационной подготовки специалистов);
- Повышение производительности труда, взаимозаменяемость работников внутри отдела;
- Эффективный внутренний контроль, сокращение количества жалоб в контролирующие органы



МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Управление муниципальными финансами

Результаты реализации практики

01 **Сокращение регламентных сроков подготовки документов с 15 до 5 дней**

02 **Проведено 380 процедур с общей начальной максимальной ценой контракта 1 476 млн рублей**

Темп прироста закупок в денежном выражении в сравнении с предыдущим годом составил более 23 % (278,7 млн рублей)

03 **Увеличение количества объявленных процедур на 14 %**

Эффективность по итогам муниципальных закупок составила 118,1 млн рублей. Сэкономленные средства направляются на ремонт автомобильных дорог, благоустройство городских территорий

04

Практика «Увеличение доходов бюджета за счет проведения сплошной инвентаризации муниципального имущества»

05

Приоритетом бюджетной политики является обеспечение долгосрочной стабильности местного бюджета, формирующей условия для устойчивого экономического роста, мобилизация внутренних источников, дальнейший поиск неэффективных затрат, более четкая увязка бюджетных расходов и повышение их влияния на достижение установленных целей.

Для реализации вопросов местного значения в сфере учета, оформления прав на имущество, находящегося в муниципальной собственности городского округа было создано Муниципальное казенное учреждение «Городская казна».

Финансовым управлением администрации был проведен анализ эффективности использования муниципального имущества и обеспечена мобилизация неналоговых доходов в бюджет города путем проведения инвентаризации муниципального имущества.

Цели инвентаризации:

- выявление неиспользуемых или используемых не по назначению объектов инвентаризации,
- сопоставление фактического наличия имущества с данными учета,
- анализ и повышение эффективности использования муниципального имущества,

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

- повышение качества содержания муниципального имущества, регистрация,
- постановка на учет выявленного неучтенного муниципального имущества,
- определение обоснованности затрат бюджета городского округа на содержание муниципального имущества,
- уточнение реестра муниципального имущества городского округа, в том числе государственная регистрация ранее возникшего права собственности,
- приведение в соответствие с установленными нормативными правовыми актами Российской Федерации, нормативными правовыми республиканскими актами, муниципальными правовыми городского округа порядка действий по владению, пользованию и распоряжению муниципальным имуществом.

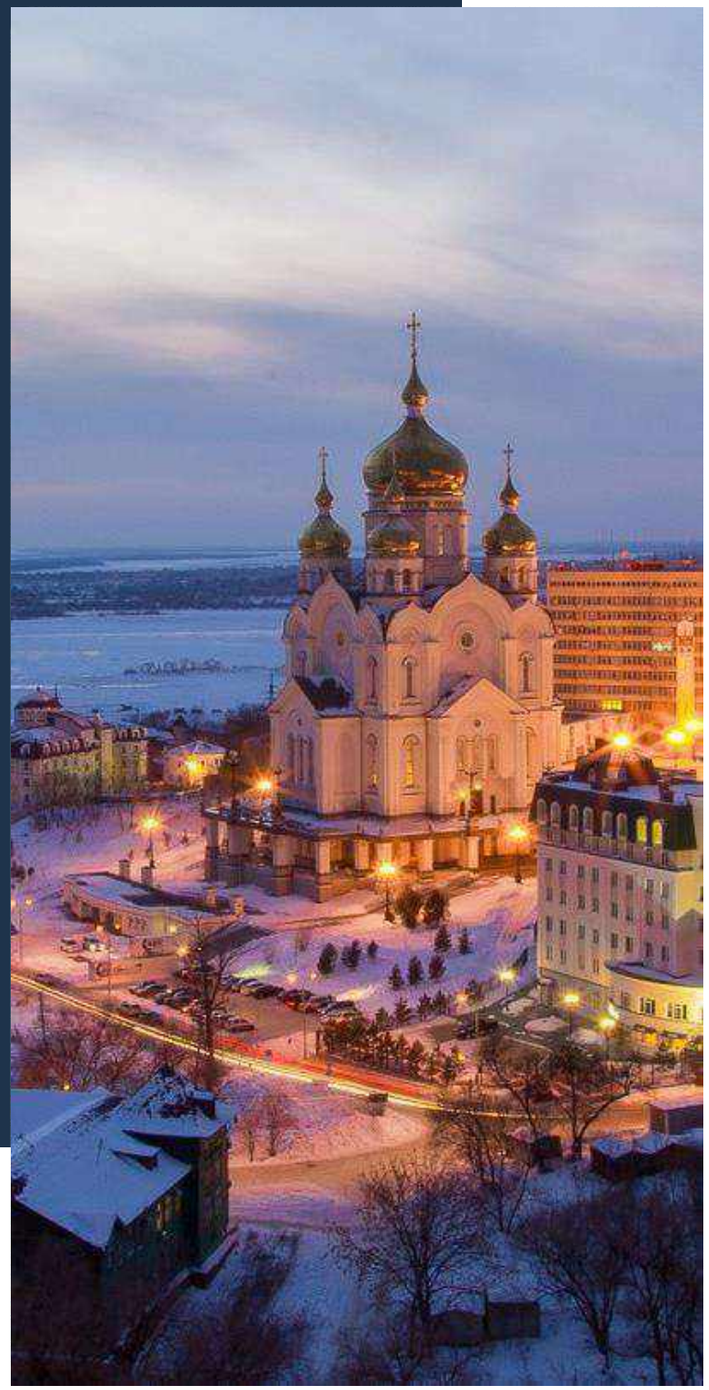
Результаты реализации практики

01 **Экономический эффект 7,7 млн рублей в год**

02 **Количество муниципальных жилых помещений уменьшилось с 5198 до 3050**

03 **Снижение расходов по содержанию имущества на 3,6 млн рублей**

04 **Уменьшение суммы взносов на капитальный ремонт, уплачиваемых из городского бюджета региональному оператору на 2,5 млн рублей**



Город Хабаровск Хабаровский край (5 место)

В рамках **I категории** (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)

Муниципальная

Практика «Обеспечение устойчивости экономики

экономическая политика

города в условиях санкций»

Цель – создание условий для восстановления докризисного уровня экономической активности хозяйствующих субъектов, достичь положительной динамики основных показателей по отрасли и вернуться к уровню до-пандемийного периода.

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Для определения основных рисков текущей экономической ситуации в малом и среднем бизнесе было проведено совещание с представителями деловых объединений и ассоциаций города.

По предложениям предпринимателей города в 2022 году принято решение о предоставлении нового вида субсидии – на компенсацию транспортных расходов в размере до 200 тыс. руб. на поставку пищевых продуктов собственного производства в регионы России и иностранные государства.

Администрацией было принято постановление «Об утверждении Порядка предоставления субсидии субъектам малого и среднего предпринимательства на возмещение части транспортных затрат на поставку пищевых продуктов собственного производства в другие субъекты Российской Федерации и (или) иностранные государства»).

Дополнительно на 20 % был увеличен общий объем финансирования муниципальной программы «Развитие малого и среднего предпринимательства» из бюджета города и составил 11,25 млн рублей.

По программе предоставлены субсидии 74 предпринимателям на общую сумму 11,0 млн рублей.

Кроме финансовой поддержки были предоставлены следующие меры муниципальной поддержки бизнесу: – снижена ставка земельного налога на 30 %;

- пролонгирован мораторий на плановые проверки малого

бизнеса;

- обеспечена возможность изменений существенных условий муниципальных контрактов, минимизация размеров обеспечения исполнения заявки и контракта при осуществлении муниципальных закупок у СМСП;
- по требованию арендатора земельного участка, находящегося в муниципальной собственности, продляется срок действия такого договора, независимо от оснований его заключения при соблюдении определенных условий;
- освобождены от внесения платы за пользование местом размещения нестационарного торгового объекта субъекты предпринимательства, осуществляющих деятельность в сфере туризма.

Результаты реализации практики

01 **Рост оборота крупных и средних организаций города составил 110,0 % (746,4 млрд рублей)**

02 **Рост оборота розничной торговли составил 4 % и достиг почти 84 млрд рублей, общественного питания на 9 % (6 млрд рублей)**

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Управление муниципальными финансами

Управление бюджетными доходами и расходами, муниципальным долгом

В целях расширения налогооблагаемой базы по местным налогам (налог на имущество физических лиц и земельный налог) собственникам объектов капитального строительства и земельных участков разъяснялся порядок постановки на кадастровый учет объектов недвижимого имущества и регистрации права собственности, проводилась работа по выявлению юридических и физических лиц, занимающих земельные участки без правоустанавливающих документов для последующего оформления прав собственности.

Кроме того, проводилась работа по выявлению физических лиц с незарегистрированными правами собственности на объекты недвижимости. По итогам проведенной работы в налоговый оборот вовлечено 130 объектов недвижимости, в том числе 48 объектов капитального строительства и 82 земельных участка. Для увеличения поступлений неналоговых доходов проводилась работа в рамках муниципального земельного контроля, сокращения задолженности и инвентаризации земельных участков.

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Одной из основных задач в сфере управления муниципальными финансами является повышение эффективности бюджетных расходов и сокращение необоснованных расходов. В отчетном периоде успешно реализован «План мероприятий по росту доходного потенциала, оптимизации расходов и совершенствованию долговой политики в целях оздоровления муниципальных финансов на период до 2024 года».

целях обеспечения сбалансированности и устойчивости бюджета города, минимизации размера дефицита бюджета снижения муниципального долга определен перечень товаров, работ, услуг, не носящий первоочередной характер, установлены ограничения на размещение закупок

и осуществление расходов на такие товары, работы и услуги. В целях снижения расходов на обслуживание муниципального долга проводился мониторинг размеров процентных ставок по заключенным договорам среди субъектов и муниципалитетов, что позволило максимально объективно формировать начальные цены контрактов по привлечению кредитных ресурсов. Снижение начальной цены контракта происходило аукционе, что снизило расходы на обслуживание муниципального долга. Экономия от проведения аукционов 2022 году составила 3,5 млн руб. Принимались меры по досрочному погашению долговых обязательств.

Для обеспечения ликвидности при исполнении городского бюджета на покрытие кассовых разрывов привлекаются бюджетные кредиты на пополнение остатков средств на счетах бюджетов субъектов РФ (местных бюджетов) под 0,1 % годовых.

Результаты реализации практики

Доля налоговых и неналоговых доходов местного бюджета составила 78,26 %

Сокращение расходов на обслуживание муниципального долга на 59,2 млн рублей

В

и

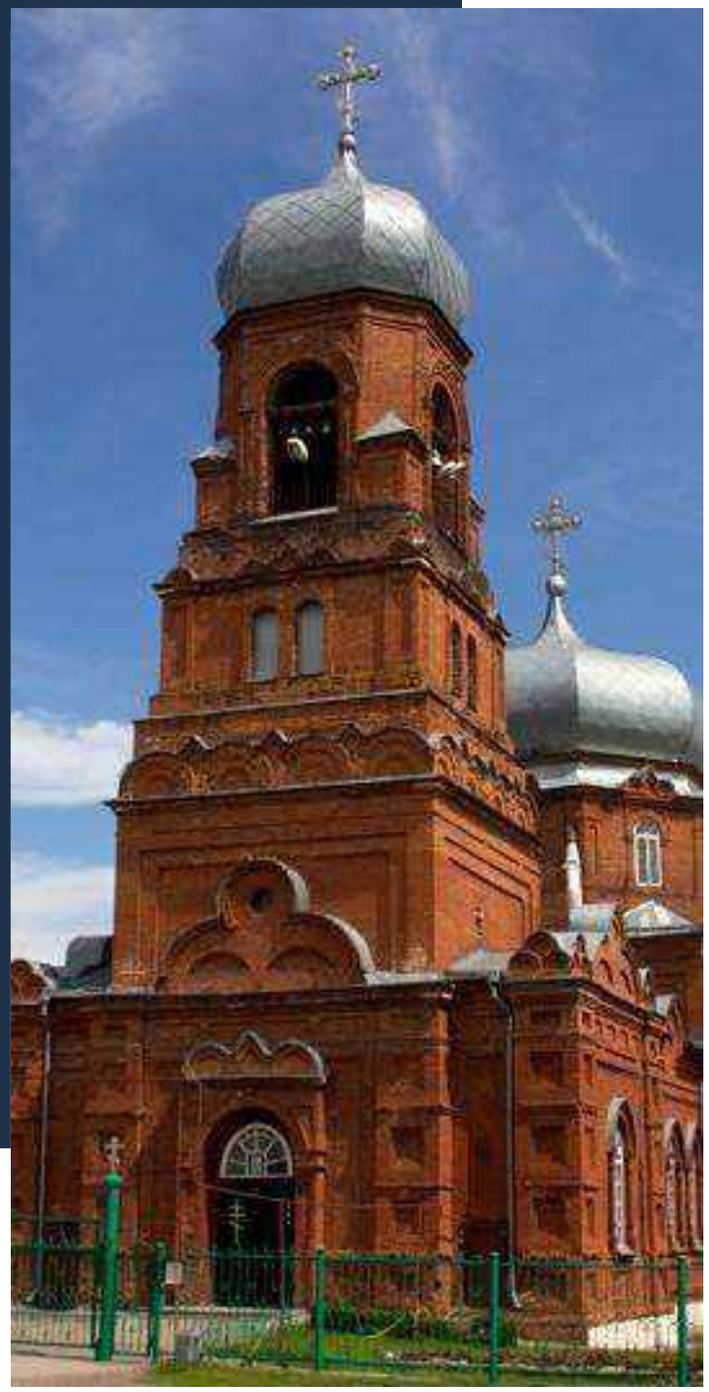
и

на

в

01

02



Сельское поселение Курумоч Самарская область (1 место)

В рамках **II категории** (сельские поселения)

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Муниципальная экономическая политика

Проект «Производство инновационной продукции «TUNNER» – функциональные напитки»

Цель практики:

- развитие малого и среднего предпринимательства;
- внедрение инновационной продукции; •популяризации экспортной деятельности среди СМСП;
- создание новых рабочих мест.

Суть практики:

Инициативными предпринимателями поселения реализуется идея по производству функциональных напитков на основе натуральных ингредиентов, содержащих белки, витамины, микрои макроэлементы, пищевые волокона, БАДы.

Поддержка администраций муниципального района Волжский и сельского поселения Курумоч, МБУ «Центр развития малого и среднего предпринимательства муниципального района Волжский Самарской области» и Центра поддержки экспорта Самарской области позволила не только разработать бизнес-план и оценить риски, но и запустить производство функциональных напитков, а также наладить их реализацию в 82 субъекта Российской Федерации.

Кроме того, пилотная партия продукции уже направлена в несколько иностранных государств.

Алгоритм реализации:

- Разработка непосредственно продукта (при участии специалистов из числа технологов, сертифицированных нутрициологов), разработка рецептуры, технологий, упаковки и сертификации;
- Сертификация, маркировка и получение разрешительной документации;
- Проработка циклов производственного процесса; • Планирование проекта, оценка рисков и затрат;
- Поиск и расширение рынков сбыта продукции.

Достигнутые эффекты:

- Развитие малого и среднего предпринимательства
- Обеспечение занятости населения
- Увеличение налоговых поступлений в бюджет поселения
- Реализация мероприятий по импортозамещению

налогоплательщиками;

- оценка эффективности налоговых льгот по земельному налогу и налогу на имущество физических лиц;
- инвентаризация земельных участков, участков для предпринимательской деятельности либо используемых не по целевому назначению, контроль за поступлением неналоговых доходов, взыскание дебиторской задолженности по арендной плате за использование земельных участков и помещений, находящихся в муниципальной собственности, эффективное использование муниципального имущества;
- вовлечение в налогооблагаемый оборот резервов экономики за счет скрываемых от налогообложения объемов производства, в том числе скрываемых сумм по выплате заработной платы без соответствующего отражения в бухгалтерской и налоговой

отчетности;

Результаты реализации практики

01 **За 2022 год выручка составила 11,6 млн рублей, активы увеличились на 140 %, прибыль составила 1,05 млн рублей**

02 **Создано 10 рабочих мест с уровнем заработной платы значительно выше средней по отрасли**

Управление муниципальными финансами

Основные направления деятельности

- оперативный анализ исполнения бюджета, оценка эффективности деятельности, ежемесячный мониторинг исполнения налоговых обязательств основными

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

- реализовывалась политика жесткого ограничения расходов по таким направлениям, как содержание органов муниципальной власти, проводился комплекс мероприятий по сокращению объемов потребляемых коммунальных услуг;

- переход к налогообложению объектов недвижимого имущества исходя из их кадастровой стоимости, направляются актуализированные сведения по выявленным объектам недвижимости.



Результаты реализации практики

01 **Рост доли местных налогов за к общему объему собственных доходов за отчетный период составил 32,1 %**

02 **Рост налога на имущество за отчетный период составил 18 %**

03 **Наибольший удельный вес составил земельный налог с физических лиц, по сравнению с предшествующим периодом увеличился на 19 %**



Махалинский сельсовет Пензенская область (2 место)

В рамках **II категории** (сельские поселения)

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Муниципальная экономическая политика

Поддержка бизнеса и развитие туризма

В условиях отсутствия в Махалинском сельсовете коммерчески значимых запасов углеводородных ресурсов и особо крупных бюджетообразующих промышленных предприятий, важнейшими драйверами долгосрочного устойчивого развития поселения является внедрение мер, направленных на поддержку бизнеса, в том числе позволяющих повышать производительность труда, а также увеличение добавленной стоимости, производимой на территории поселения продукции за счет углубления переработки сельхозпродукции и увеличения доли товаров конечного потребления.

Кроме того, снижены административные барьеры при прохождении процедуры предоставления земельных участков инициаторам проектов.

Администрация поселения занимается переводом земель из одной категории в другую, путем внесения изменений в генплан, а также меняет вид разрешенного использования и предоставляет отклонение от предельных параметров строительства путем проведения публичных слушаний. Не предприниматель, а именно специалисты администрации проходят необходимые согласовательные процедуры с задействованными структурами. Такой подход дает возможность оперативного решения возникающих в процессе согласования вопросов, что положительно воспринимается инвесторами.

Комплекс мер, реализуемых Администрацией, позволил предпринимателям реализовать на территории сельсовета инвестиционные проект по созданию современного гостиничного придорожного комплекса «Еропарк» и базы отдыха «Лагуна Парк».

Придорожный комплекс «Европарк» освоил такое направление туризма, как «глэмпинг» - разновидность кемпинга, объединяющая в себе комфорт гостиничного номера с возможностью отдыха на природе.

Глэмпинг относится к направлениям экотуризма и включает в себя организованный и комфортный отдых на природе с элементами комфорта отеля (двуспальная кровать, мебель, кухонные принадлежности, душ и туалет).

Каждый глэмпинг уникален в своём дизайне и по своей подаче. В настоящее время созданы и функционируют туристические объекты двух видов: в форме шатра и стационарные деревянные домики, устанавливаемые на подиуме - отличный вариант для тех, кто не готов к проживанию в палатке.

«Лагуна-Парк» - самая «молодая» база отдыха Кузнецкого района с гостевыми домиками и собственным оборудованным пляжем, русской баней на дровах, возможностью организации рыбалки и активными видами спорта, сбора грибов и ягод.

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Основными направлениями инвестиционной политики являются:

- Строительство и модернизация объектов коммунальной инфраструктуры;
- Благоустройство общественной и дворовых территорий за счет участия в национальном проекте «Комфортная городская среда»;
- Модернизация объектов социально-культурного назначения (школа, детский сад, амбулатория, ФАПы, культурно-досуговый центр, модельная библиотека, музей);
- Модернизация жилищного фонда, в т.ч. за счет реализации прав жителей многоквартирных домов по переносу сроков капитального ремонта общего имущества многоквартирных домов;
- Строительство и модернизация, содержание уличнодорожной сети поселения;
- Повышение энергетической эффективности систем уличного освещения;
- Снижение административных барьеров при прохождении процедуры предоставления земельных участков и градостроительной деятельности.



Результаты реализации практики

01 **Объем инвестиций в строительство базы отдыха «Лагуна Парк» составил более 16 млн рублей**

02 **Зарегистрировано 149 субъектов малого и среднего предпринимательства**

На базе комплекса «Европарк» построен ярмарочный павильон на 10 торговых мест для реализации местной продукции

03 **Привлечение туристов, создание новых рабочих мест**

Основные направления деятельности

04

- выявление правообладателей ранее учтенных объектов недвижимости;

- присвоение адресов объектам недвижимости, передача сведений о выявленных «дублях» объектов недвижимости, подлежащих снятию с государственного кадастрового учета; - сокращение расходной части бюджета поселения на топливноэнергетические ресурсы

Управление муниципальными финансами

- работа по пополнению доходной части бюджета за счет увеличения доли неналоговых доходов, работа с бесхозяйным имуществом. Все бесхозяйное имущество, оформлено в муниципальную собственность, частично реализовано или передано в аренду;

- работа по снижению недоимки по налогам и сборам, а также задолженности по неналоговым доходам;

- проведение выездных заседаний районной межведомственной комиссии по налогам и сборам с привлечением сотрудников налоговой инспекции;

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



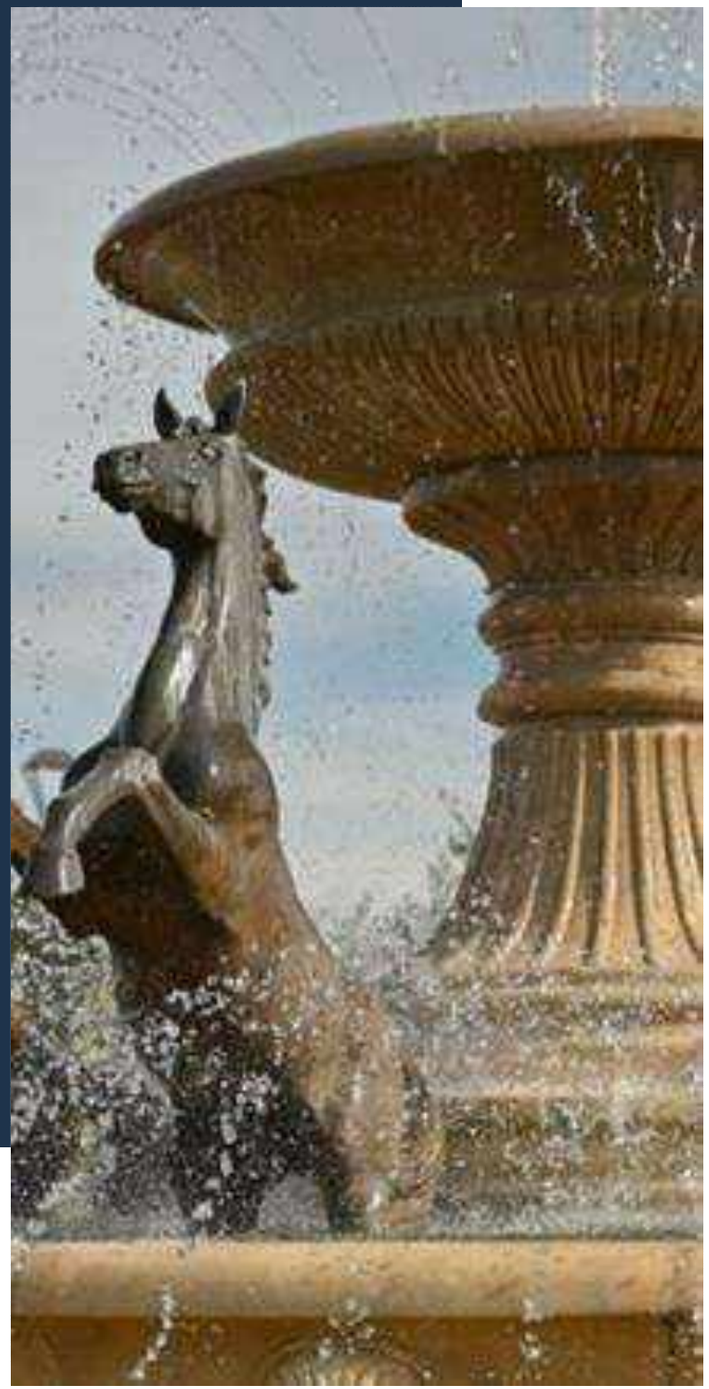
Описание практики

Результаты реализации практики

01 **Увеличение налоговых доходов на 26 %**

02 **Увеличение поступлений по земельному налогу на 33,9 %**

Увеличение налога на имущество физических лиц на 31,7 %



Паньшинское сельское поселение Волгоградская область (3 место)

В рамках **II категории** (сельские поселения)

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Муниципальная экономическая политика

Привлечение инвестиций, развитие МСП в сфере туризма

Основными направлениями инвестиционных вложений являются:
1. Строительство объектов социального назначения - детский сад; 2. Благоустройство территории Паньшинского сельского

поселения;

3. Строительство производственных объектов;

4. Развитие сельского хозяйства.

Для привлечения инвесторов и стимулирования инвестиционной деятельности ведется планомерная работа по улучшению инвестиционной привлекательности.

Инвесторам обеспечен свободный доступ к информации о социально-экономическом развитии поселения, инвестиционном потенциале территории и нормативно-правовом регулировании инвестиционной деятельности. Общение главы Паньшинского сельского поселения с инвесторами проходит в режиме прямого диалога по принципу «одного» окна.

Развитие малого и среднего предпринимательства:
Основным направлением развития малого и среднего предпринимательства является туризм.

На территории поселения расположено 11 туристических баз отдыха и 2 оздоровительных лагеря, которые находятся и развиваются в экологически чистой местности.

Поддержка субъектов МСП осуществляется путем предоставления земельных участков под строительство и аренде муниципального имущества; информационной и имущественной поддержках.



Основные направления деятельности

- оптимизация расходов и закупочной деятельности, сокращение необоснованных бюджетных расходов, эффективное распределенные финансовых ресурсов позволило реализовать принятые бюджетные обязательства;
- муниципальная практика реализуется через управление бюджетными доходами и расходами: увеличение доходной базы бюджета, повышение использования муниципального имущества, повышение результативности бюджетных расходов;
- ежегодно проводится оценка реализации муниципальных программ с целью выявления неэффективных программ;

Результаты реализации практики

01 Создана комиссия по привлечению дополнительных финансовых ресурсов, в бюджет заложено дополнительно 300,0 тыс. рублей

02 100% расходов муниципального образования осуществлено в рамках муниципальных программ

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Управление муниципальными финансами

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

- необходимость перераспределения бюджетных ассигнований по главным распорядителям средств местного бюджета в связи с уточнением ими расходных обязательств, увеличение финансового обеспечения расходных обязательств за счет остатков средств местного бюджета, образовавшихся по состоянию на 01 января 2022 года;

- обоснованность бюджетных расходов, увеличение налоговой базы по доходам, объема дополнительных поступлений от уплаты НДФЛ;

- применение программно-целевого метода планирования бюджета;

- отсутствие кредиторской задолженности, а также долговых обязательств, финансовая устойчивость бюджета.



Результаты реализации практики

01 **Увеличение объема налоговых и неналоговых доходов на 14,7 млн рублей**

02 **Программно-целевой метод планирования бюджета, неэффективных программ не выявлено**

03 **Доля расходов в рамках «программного бюджета» за отчетный период составила 100%**



Калиновское сельское поселение Волгоградская область (4 место)

В рамках **II категории** (сельские поселения)

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Муниципальная экономическая политика

Практика «Кооперативные формы хозяйствования как фактор устойчивого развития сельских территорий»

Цель и задачи практики:

- Обеспечение стабильности развития сельских территорий
- Создание новых рабочих мест
- Увеличение объемов налоговых поступлений в бюджет
- Повышение доходности сельскохозяйственных организаций и личных подсобных хозяйств
- Организация логистических структур по сбыту продукции животноводства • Развитие сельских территорий

Суть практики:

Создание сельскохозяйственных потребительских кооперативов по сбору, переработке и фасовке продуктов животноводства.

Созданы 2 кооператива:

- по сбору молока в ЛПХ, с последующим его охлаждением и реализацией на сыродельный комбинат, а также реализацией пастеризованного молока и молочных продуктов через торговую сеть - по разведению сельскохозяйственной птицы

Предпосылки:

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Управление муниципальными финансами

- Благоприятные климатические условия
- Незанятое население
- Готовность населения создать кооператив

Достигнутые эффекты:

- Обеспечение налоговых поступлений в бюджет
- Обеспечена занятость населения

01

- Дополнительный источник дохода для семей
- Повышение внутренней кооперации

02

- Увеличение поголовья скота в ЛПХ
- Гарантированный сбыт продукции ЛПХ и КФХ
- Повышение привлекательности проживания в сельской местности

03

Результаты реализации практики

Создано 14 рабочих мест

04

Участие в кооперативах принимают 80 % ЛПХ поселения

Остановлена тенденция к миграции

Налоговые поступления в бюджет за отчетный период составили 905 тыс. рублей

Основные направления деятельности

- бюджетная и налоговая политика ориентирована на устойчивое социально-экономическое развитие, сохранение финансовой стабильности, обеспечение устойчивости бюджетной системы за счет сбалансированности бюджета, повышение эффективности и результативности бюджетных расходов;

- эффективная организация бюджетного процесса на всех этапах позволяет привлекать в бюджет дополнительные источники доходов и обеспечивать экономное расходование бюджетных

средств;

- увеличение доходов бюджета муниципального образования с целью обеспечения сбалансированности бюджета поселения, особое внимание уделяется росту собственного доходного потенциала;

- в целях реализации мер, направленных на сохранение и развитие налогового потенциала сельского поселения, для налогоплательщиков установлены налоговые преференции; - проведена работа с подведомственными учреждениями по выявлению налоговой задолженности среди сотрудников учреждения, разрабатывается комплекс мероприятий, направленный на повышение налоговой грамотности населения; - проводилась работа по выявлению неиспользуемого или неэффективно используемого муниципального имущества; - оценка эффективности реализации муниципальных программ на основе получения интегральной оценки с учетом весовых показателей бальным методом, муниципальные программы реализованы эффективно;

- проведен конкурсный отбор местных инициатив в рамках инициативного бюджетирования, определены победители; - в целях обеспечения прозрачности и открытости муниципальных финансов, повышения доступности и понятности информации о бюджете сельского поселения, осуществляется публикация информационного материала «Бюджет для граждан»;

- активно используется государственная интегрированная информационная система управления общественными финансами «Электронный бюджет».

Результаты реализации практики

01 **Отсутствие просроченной кредиторской задолженности и муниципального долга**

02 **Исполнение бюджета муниципального образования по доходам составило 100,4 %**

03 **Средний темп роста налоговых доходов за три последних отчетных финансовых года составил 113,7 %**

Рост объема межбюджетных трансфертов, получаемых муниципальным образованием, составил 63,7 % (относительно 2021 г.)

04



Наурузовский сельсовет Оренбургской области (5 место)

В рамках **II категории** (сельские поселения)

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Муниципальная экономическая политика

Практика «Муниципально-частное партнерство»

Муниципально-частное партнерство – это возможность привлечения частных вложений в ту сферу, где услуги традиционно оказывались только муниципалитетом. Такое сотрудничества дает не только экономический, но и социальный эффект.

Уполномоченным органом в сфере муниципально-частного партнерства, в том числе в сфере концессионных соглашений, определен перечень объектов, в отношении которых планируется заключение концессионных соглашений и размещен на официальном сайте Администрации.

Муниципальное имущество, используемое для оказания коммунальных услуг населению, передано по договорам аренды и концессионному соглашению ООО «Пономаревское ЖКХ», в целях эксплуатации и модернизации системы коммунальной инфраструктуры - объектов, обеспечивающих бесперебойную подачу холодного водоснабжения. В рамках концессионного соглашения выполнены работы по замене трубопровода водопроводной сети протяженностью 700 метров. Объем инвестиций в модернизацию объектов концессионного соглашения составил 6,0 млн рублей.

Кроме того, заключено 8 соглашений о сотрудничестве с производителями сельско-хозяйственных товаров, осуществляющими деятельность на территории сельсовета.

В соответствии с соглашениями, предприниматели берут на себя часть расходов по содержанию дорог, а также приобретение и установку системы видеонаблюдения. Выполнен объем работ на сумму 1,5 млн. рублей.

Социально-значимые объекты муниципального образования (здание администрации сельсовета, Дом культуры, мечеть) оснащены системой оповещения в случае возникновения чрезвычайных ситуаций. На объектах массового пребывания людей (мечеть, школа, детский сад, Дом культуры) установлены системы видеонаблюдения за

счет привлечённых средств. Видеонаблюдение ведется в круглосуточном режиме, записи находятся в свободном доступе у Администрации муниципального образования.

Результаты реализации практики

01 **Модернизация объектов коммунальной инфраструктуры**

Объем инвестиций составил 6,0 млн рублей

02

Оснащение системами видеонаблюдения и оповещения возникновения ЧС

03

Основные направления деятельности

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

выплаты теневой заработной платы, несвоевременной выплаты - ежедневный мониторинг поступлений земельного налога и налога на имущество физических лиц

Описание практики

Управление муниципальными финансами

- решение социальных и экономических задач, обеспечение эффективности и результативности бюджетных расходов - проводится работа по взысканию недоимки по имущественным налогам, по оценке эффективности налоговых расходов, направленных на оптимизацию, а также обеспечение оптимального выбора категорий налогоплательщиков, в отношении которых они установлены

- мониторинг и сравнительный анализ налоговых ставок по местным налогам

- предоставленные льготы по результатам оценки эффективности имеют социальную направленность, применение налогового расхода способствует снижению налогового бремени населения, снижению социального неравенства

- ежемесячный мониторинг исполнения налоговых обязательств основными плательщиками налоговых и неналоговых доходов местного бюджета, ведется реестр плательщиков НДФЛ, что позволяет выявлять факты ухода от налогообложения и

- наращивание стабильных доходных источников и мобилизации в бюджет имеющихся резервов, исполнение утвержденного плана мероприятий по увеличению поступлений собственных доходов - оптимизация расходов местного бюджета, закупочной деятельности муниципальных заказчиков, снижение расходов на оплату топливно-энергетических ресурсов

- увеличение налоговых доходов за счет экономического роста, развития внутреннего налогового потенциала и повышения инвестиционной привлекательности территории поселения

- оформлены в муниципальную собственность невостребованные земельные паи, оформленные земельные участки предоставляются в аренду заинтересованным лицам с целью привлечения дополнительного дохода в местный бюджет - реализовывалась политика ограничения расходов на содержание органов местного самоуправления

- проводился комплекс мероприятий по эффективному использованию энергоресурсов, потребляемых коммунальных услуг, применялись механизмы предоставления средств под фактическую потребность

Результаты реализации практики

01 **Доля программных расходов муниципального образования составила 99,2 %**

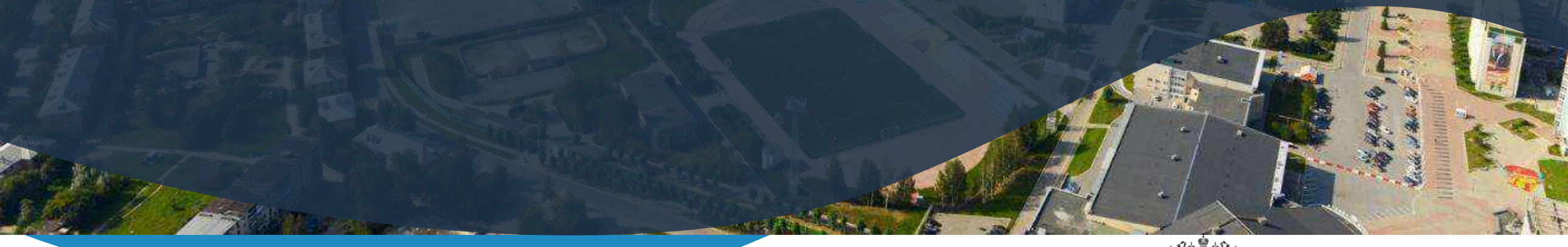
Получены доходы 102,8 % от запланированных доходов

02 **Налоговые и неналоговые доходы к плановым назначениям исполнены на 115,1 %**

03

ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС
«Лучшая муниципальная практика»

2023



МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СОДЕРЖАНИЕ

01. Предисловие

02. I КАТЕГОРИЯ (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)

03. городской округ Октябрьский Республики Башкортостан (1 место)

04. Заводоуковский городской округ Тюменской области (2 место)

05. Богучарское городское поселение Воронежской области (3 место)

06. город Учалы Республики Башкортостан (4 место)

07. Бутурлиновское городское поселение Воронежской области (5 место)

08. II КАТЕГОРИЯ (сельские поселения) 09. Сельское поселение Омми Хабаровского края (1 место)

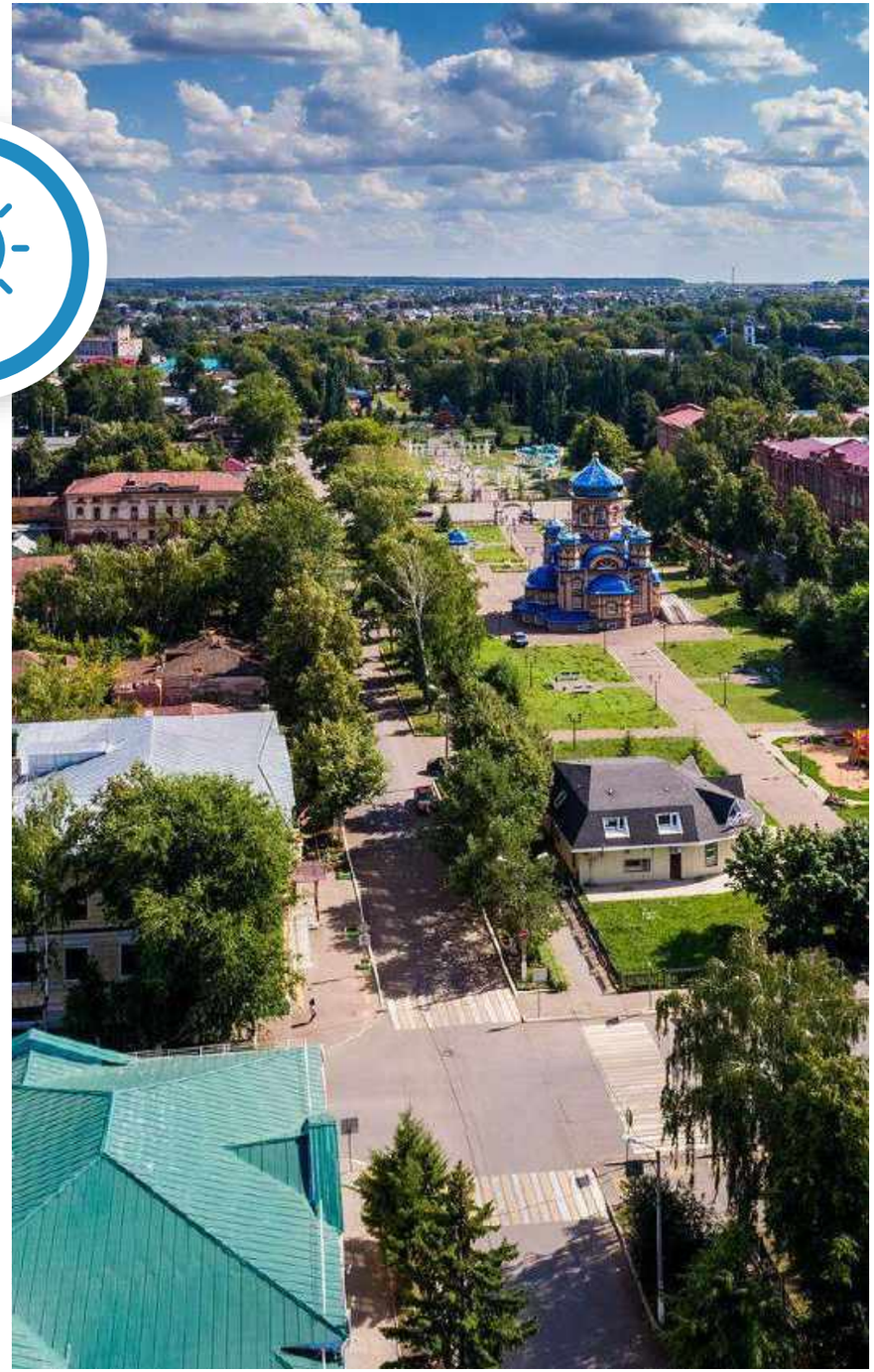
10. Татарскопоселение Республики Татарстан-Челнинское сельское (2 место)

11. КашкинскийРеспублики Башкортостансельсовет (3 место)

12. Васильевское сельское поселение Республики Марий Эл (4 место) 13. Прилужский сельсовет Красноярского края (5 место)

Предисловие

В сборнике лучших муниципальных практик **представлены конкурсные материалы** муниципальных образований, ставших победителями Всероссийского конкурса «Лучшая муниципальная практика» **по номинации «Обеспечение эффективной «обратной связи» с жителями муниципальных образований, развитие территориального общественного самоуправления и привлечение граждан к осуществлению (участию в осуществлении) местного самоуправления в иных формах»** в 2023 году, а также краткие обзоры их опыта, подготовленные Министерством экономического развития Российской Федерации и органами исполнительной власти субъектов Российской
Федерации



01

Целевая аудитория

Целевой аудиторией являются органы

02

Цель сборника

Сборник подготовлен в целях сборника апробации, исполнительной

власти распространения субъектов
Российской и популяризации
Федерации, муниципальные лучших
муниципальных образования Российской
практик
Федерации, экспертное сообщество

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Призовой фонд

1 место: 42,5 млн рублей 2 место: 34 млн рублей

3 место: 25,5 млн рублей

4 место: 17 млн рублей

5 место: 8,5 млн рублей

I категория

Муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения

II категория

Сельские поселения



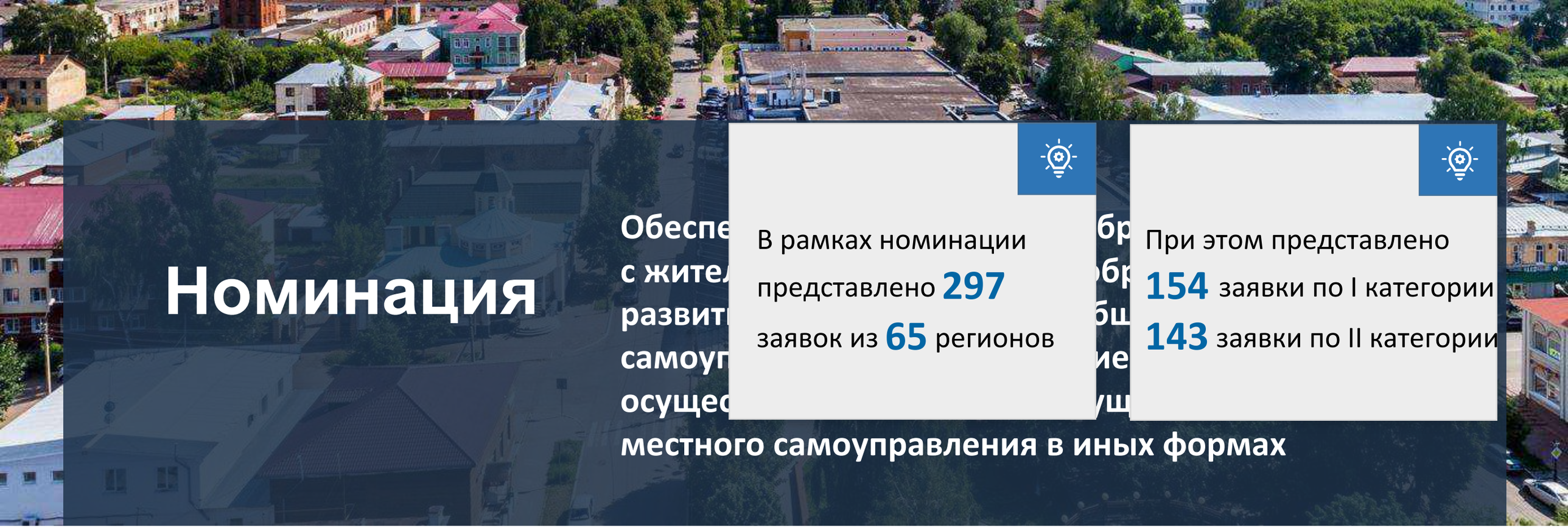
1 место: 17 млн рублей

2 место: 12,75 млн рублей

3 место: 5,95 млн рублей

4 место: 4,25 млн рублей

5 место: 2,55 млн рублей



Номинация

Обеспе
с жите
развит
самоуп
осуще
местного самоуправления в иных формах

В рамках номинации представлено **297** заявок из **65** регионов

При этом представлено **154** заявки по I категории **143** заявки по II категории

В рамках номинации «Обеспечение эффективной «обратной связи» с жителями муниципальных образований, развитие территориального общественного самоуправления и привлечение граждан к осуществлению (участию в осуществлении) местного самоуправления в иных формах» практики в основном направлены на обеспечение эффективной «обратной связи» с населением посредством организации территориального общественного самоуправления.



Городской округ Октябрьский Республика Башкортостан (1 место)

В рамках **I категории** (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Обеспечение эффективной

«обратной связи»

Проект «Предпринимательский час»

Относительно новый способ «обратной связи», набирающий популярность, – предпринимательский час.

Для инициативных горожан - это возможность обратиться за поддержкой в реализации своей идеи.

Предпринимательский час проводится еженедельно под председательством Главы администрации с участием заместителей главы, руководителей структурных подразделений администрации, представителей ресурсоснабжающих организаций и предпринимательского сообщества.

Участники предпринимательского часа получают возможность узнать о проекте, его целях и предполагаемой пользе, обсудить плюсы и минусы проекта со специалистами разных профилей. Инициатор проекта, в свою очередь, может заручиться информационной, финансовой, ресурсной поддержкой. Один из проектов, представленных на предпринимательском часе и поддержанных Администрацией, – экологическая тропа «Нарыштау».

Инициатором проекта предложено обустроить подъем на гору Нарыштау – оборудовать безопасные подъемы на вершину, установить указатели и стенды с информацией о горных породах, местных флоре и фауне, а также об истории открытия девонской нефти. Большой интерес представляет и нефтяная качалка на вершине – элемент промышленного туризма. Проект некоммерческий и направлен на популяризацию города Октябрьского, истории и природы родного края.



Результаты реализации практики

01 **По инициативе жителей открыт туристический маршрут**

Благоустроен экологический маршрут для активного отдыха на природе

02 **Популяризация активного отдыха и интереса местных жителей к родным краям**

03



Заводоуковский городской округ Тюменская область (2 место)

В рамках **I категории** (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Обеспечение эффективной

«обратной связи»

Проект «Социальное партнерство»

Одной из форм вовлечения граждан в решение вопросов местного значения стало социальное партнерство. Привлечение социальных партнеров (предприятий, организаций и индивидуальных предпринимателей) позволяет значительно расширить перечень решаемых совместно с населением проблем.

Одним из направлений деятельности в рамках такого сотрудничества является работа с молодежью: патриотическое воспитание, профориентация, создание рабочих мест для несовершеннолетних.

Вызовы 2022 год показали необходимость объединения жителей и усиления работы в части патриотического воспитания молодого поколения. Отток населения из малых населенных пунктов создает «кадровый голод». Недостатки в организации досуга, отсутствие желания работать, развиваться и участвовать в жизни общества у молодого поколения может провоцировать девиантное поведение и, как следствие, повысить уровень подростковой преступности.

При муниципальной грантовой поддержке СОНКО «Путь мастера» запущены проекты и проведены мероприятия:

- по патриотическому воспитанию, в том числе по проведению военно-патриотической игры «Зарница»;
- по профориентации школьников «Ярмарка профессий», позволяющая узнать не только о сути профессиональной деятельности, но и об успешной работе предприятий округа.

Эта работа способствует формированию положительного имиджа рабочих профессий. Кроме того, главой муниципалитета проведен цикл занятий с учащимися старших классов.

Предприятиями – социальными партнерами запущена программа трудоустройства несовершеннолетних и студентов. Одним из предприятий разработана система мотивации к труду: за выполнение показателей по итогам летнего сезона школьники награждались ценными призами, а за привлечение к работе друзей – дополнительной премией.

Местное сельскохозяйственное предприятие запустило строительство студенческого городка, названного «сельским кампусом».

На одном из предприятий создано пространство для обучения и отдыха несовершеннолетних, подготовлена профориентационная программа по деревообработке для школьных уроков труда.

Союзом ТОС городского округа создан проект «Меняем концепцию от «трудного» к «трудовому», целью которого является трудоустройство несовершеннолетних из числа состоящих на профилактическом учете, а также их законных представителей. Трудоустройство несовершеннолетних осуществляется также в Отряды главы.

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

В 2022 году 1220 подростков работали над благоустройством города и сельских населенных пунктов, организацией культурных и спортивных мероприятий.

Практика социального партнерства является эффективным инструментом вовлечения большого количества населения через бизнес-сообщество и расширения перечня совместно решаемых перечня совместно решаемых вопросов местного значения.

Достигнутые положительные результаты показывают, что комплексный подход и единое стремление всех участников процесса (администрации, ТОСов, социальных партнеров) являются действенной мерой в решении многих социальных проблем и увеличивают активность населения в осуществлении местного самоуправления во всех его формах.



Алгоритм реализации практики:

- Определение вопросов местного значения, решение которых возможно при содействии социальных партнеров

Результаты реализации практики

- Определение организаций – социальных партнеров (поиск предприятий, организаций, учреждений, предпринимателей, заинтересованных в решении

01

02

Описание практики

Обеспечение эффективной

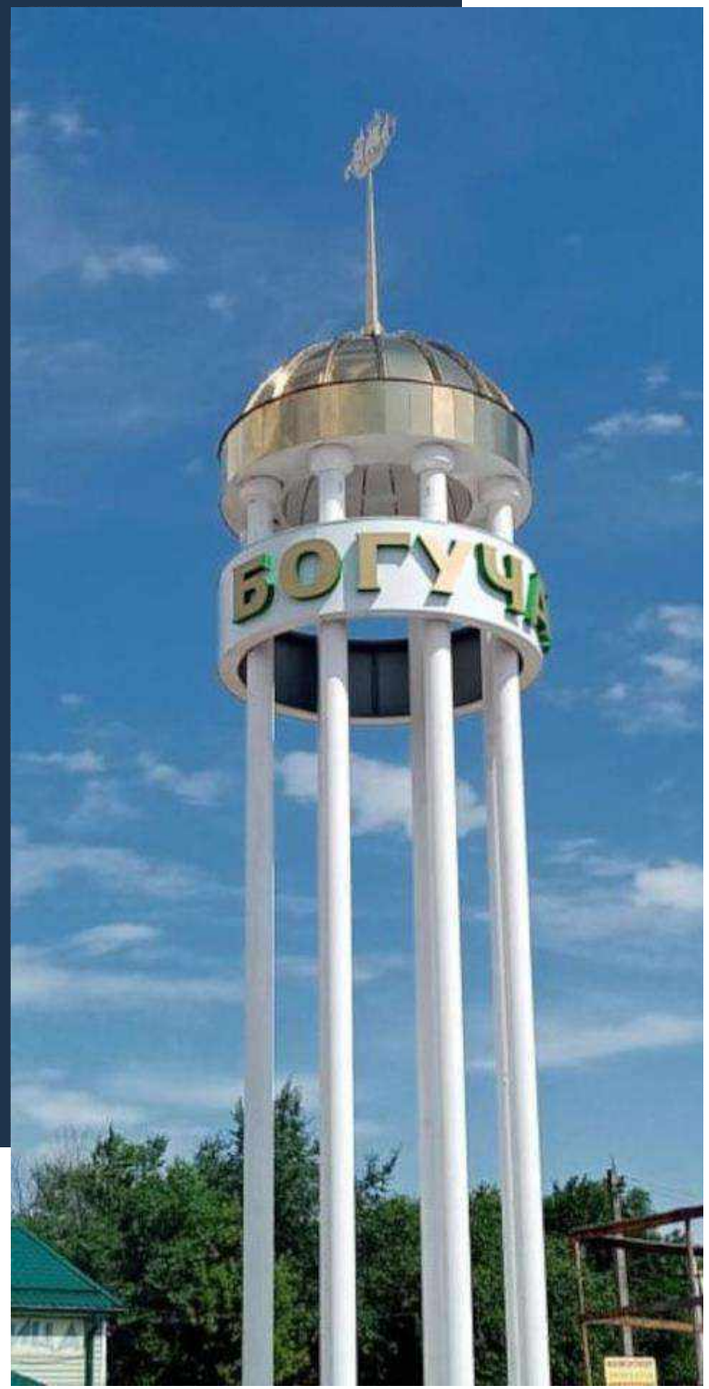
проблемных вопросов и имеющих для этого необходимые ресурсы)

- Составление «дорожной карты» решения поставленных задач (определение механизмов, составление перечня проектов, поиск возможностей для их решения)
- Применение комплексного акселерационного подхода **Функционируют 23 ТОСа, охватывают 100 % населения**

Реализация социально-важных проектов

03

Снижение уровня преступности среди несовершеннолетних



Богучарское городское поселение Воронежская область (3 место)

В рамках **I категории** (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики Обеспечение эффективно

«обратной связи»

Проект «Соучаствующее проектирование»

Современный этап развития гражданского общества характеризуется широким кругом возможностей для реализации социальной активности граждан.

Администрацией города широко внедряется практика соучаствующего проектирования в разработке проектов благоустройства, как альтернативный подход к формированию общественных пространств. Жители города активно участвуют в его реализации.

Муниципалитету удалось привлечь к сотрудничеству местный бизнес, который помогает развивать и благоустраивать городские территории. В Богучаре учреждена и ежегодно проводится премия признания общественных заслуг предпринимателей имени Петра Куранова – богучарского мецената, купца второй гильдии.

Динамичными темпами развивается деятельность ТОС, высока активность председателей уличных комитетов, членов общественных организаций, старших жильцов многоквартирных домов и инициативных групп граждан. Эти люди являются проводником в диалоге с местной властью по решению различных вопросов местного значения.

Кроме того, развита форма участия горожан в выборе практик инициативного бюджетирования, что способствует налаживанию конструктивного диалога между муниципалитетом и гражданами.

Администрация стимулирует активность населения, применяя такие формы поддержки, как: звание «Почетный житель» и «Лучшее домовладение города Богучар», премия «Книга добрых дел», награда за участие в конкурсе «Богучар – город, в котором хочется жить», «Богучар моей мечты», «Самый

лучший уличком» и прочие .



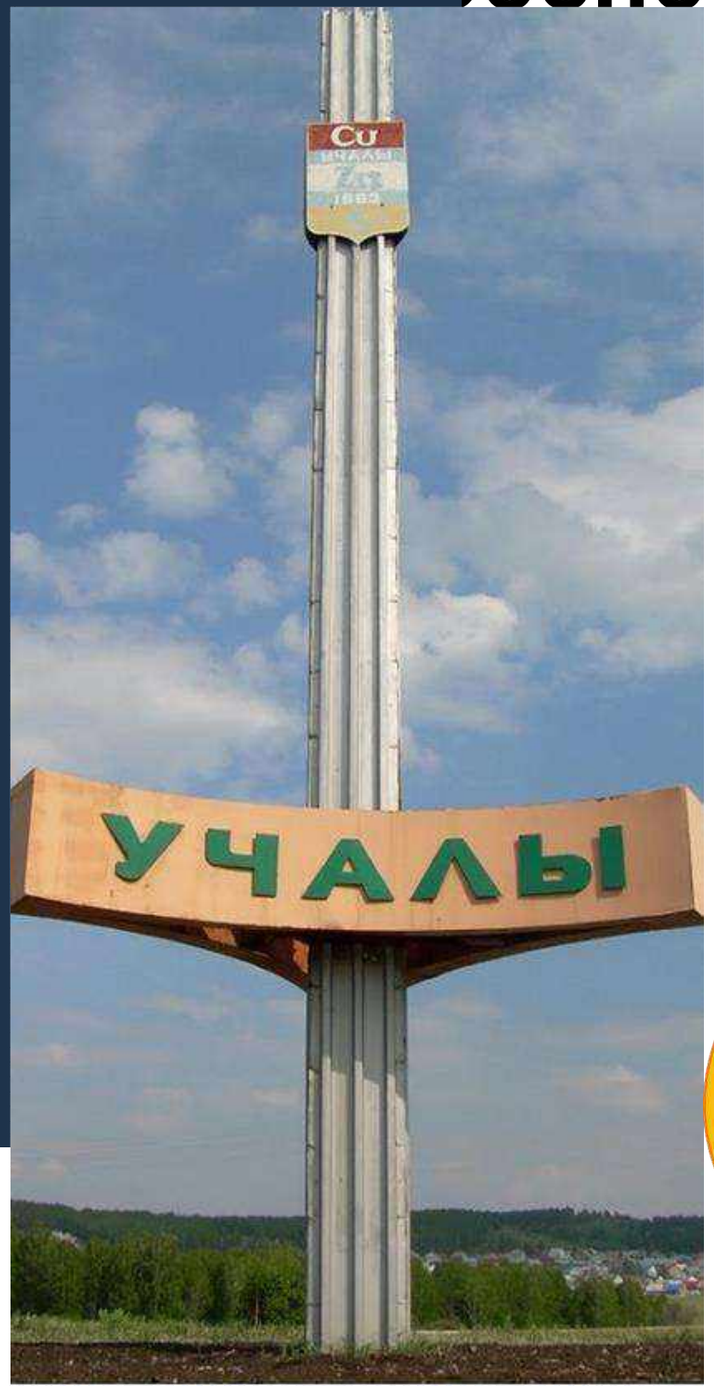
Результаты реализации практики

01 **Индекс правотворческой активности – 0,159**

02 **Благоустройство общественной территории**

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

беспечение эффективной



Город Учалы
Республика
Башкортостан (4
место)

В рамках **I категории** (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)

Проект «Лучший многоквартирный дом» **«обратной связи»**

Развитие системы эффективной «обратной связи» в городе основывается на непрерывном диалоге горожан с органами местного самоуправления как напрямую, при личном приеме или встрече, так и посредством социальных сетей, а также через работу Территориального общественного самоуправления (ТОС).

Жители города могут напрямую задавать вопросы главе, заместителям или на официальных страницах в социальных сетях и иных сообществах.

Мониторинг вопросов, возникающих у жителей города, осуществляется посредством использования системы «Инцидент-менеджмент». Эффективно работает система «Электронная приемная», куда каждый житель может обратиться при необходимости.

ТОС реализуется ряд проектов благоустройства общественных пространств на территории города, ведется планомерная работа по созданию комфортной среды, регулярно проводятся муниципальные конкурсы на самый благоустроенный подъезд, благоустроенный дом, придомовую территорию, самую цветущую территорию учреждений и предприятий.

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Обеспечение эффективной

Премии, полученные победителями по результатам муниципальных конкурсов, расходуются на озеленение, благоустройство домов и придомовых территорий. Решение об этом принимают сами жители на своих собраниях. По инициативе ТОС и активной поддержке жителей города было подано 65 заявок на участие в региональном конкурсе «Лучший многоквартирный дом Республики Башкортостан», 48 из которых одержали победу.

Администрация тесно взаимодействует с органами ТОС:

- регулярно проводятся встречи актива многоквартирных домов и старост микрорайонов с главой и его заместителями, представителями органов внутренних дел, учреждений здравоохранения, руководителями предприятий сферы ЖКХ;

- при каждом жилищно-эксплуатационном управлении организованы информационные центры, где представители ТОС проводят встречи с жителями по актуальным вопросам ЖКХ.



Результаты реализации практики

01 **На проекты ТОС из местного бюджета выделено более 1,7 млн рублей**

Охват населения ТОС – 100 %

02 **Индекс правотворческой активности населения – 0,138**

03



Бутурлиновское городское поселение Воронежская область

(5 место)

В рамках **I категории** (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики **Обеспечение эффективно**

«обратной связи»

Основные направления деятельности

Для вовлечения жителей в социально-экономическую жизнь поселения органы местного самоуправления привлекают население к принятию управленческих решений, таких как в процесс отбора объектов для включения в программы, разработку дизайн-проектов, определение перечня работ по благоустройству.

Органами местного самоуправления Бутурлиновского городского поселения в целях обеспечения участия населения в обсуждении вопросов местного значения проводятся публичные слушания. В 2022 году состоялось 15 публичных слушаний, на которых обсуждались различные вопросы, в том числе проект бюджета поселения, исполнение бюджета, внесение изменений и дополнений в Устав городского поселения и прочие.

Роль общественных некоммерческих организаций в жизни городского поселения велика. Они оказывают огромную помощь органам местного самоуправления в проведении мероприятий по патриотическому воспитанию подрастающего поколения, пропаганде здорового образа жизни, борьбе с антиобщественными явлениями.

Для обсуждения поселения Воронежской

Так, например, общественники при поддержке администрации ежегодно организуют проведения на территории города и района благотворительной акции «Белый цветок». В ходе акции проводится сбор средств для детей, больных онкологией. обнародования муниципальных правовых актов, проектов муниципальных правовых актов по вопросам местного значения, доведения до сведения жителей муниципального образования официальной информации распространяются периодические печатные издания: Вестник муниципальных правовых актов Бутурлиновского городского

01

02

03

Бутурлиновского муниципального района области, Бутурлиновский муниципальный

вестник, районная газета «Призыв».

Результаты реализации практики

Действуют 14 ТОС, реализовано 7 проектов

Индекс правотворческой активности – 5,8

Ежегодное проведение благотворительной акции «Белый цветок» по сбору средств для тяжелобольных детей

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

рактики

Обеспечение эффективно



Сельское поселение Омми Хабаровский край (1 место)

Основные направления деятельности

Деятельность ТОС позволяет активно привлекать население к участию в инициировании и реализации общественно полезных проектов и значимых мероприятий.

Одним из достижений стало создание молодежного движения ТОС, которое предоставляет возможность молодому поколению проявить активную позицию, предлагать и реализовывать идеи на благо родному селу.

В отчетном периоде ТОС было успешно реализовано

В рамках **II категории** (сельские поселения)

«обратной связи»

5 проектов, бюджет которых составил 3,9 млн рублей (с учетом средств краевого и местного бюджетов, а также собственных и привлеченных средств ТОС).

Так, благодаря ТОС и неравнодушным жителям, в селе появились места для безопасного и комфортного проведения досуга, творческая среда для мероприятий по сохранению культурных традиций, спортивная площадка, установлено уличное освещение.

Кроме того, реализация проекта по благоустройству Мемориала памяти, предложенная молодежным движением ТОС, способствует воспитанию патриотизма,

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Обеспечение эффективной

сохранению памяти об истории и формированию активной гражданской позиции у молодого поколения.

Особое внимание уделяется сохранению уникальной национальной культуры, языка и традиций коренных малочисленных народов Севера.

На средства гранта был проведен этно-квест, на котором участники познакомились с историей, культурой, природой, языком, бытом коренных народов Севера, освоили азы национального ремесла.



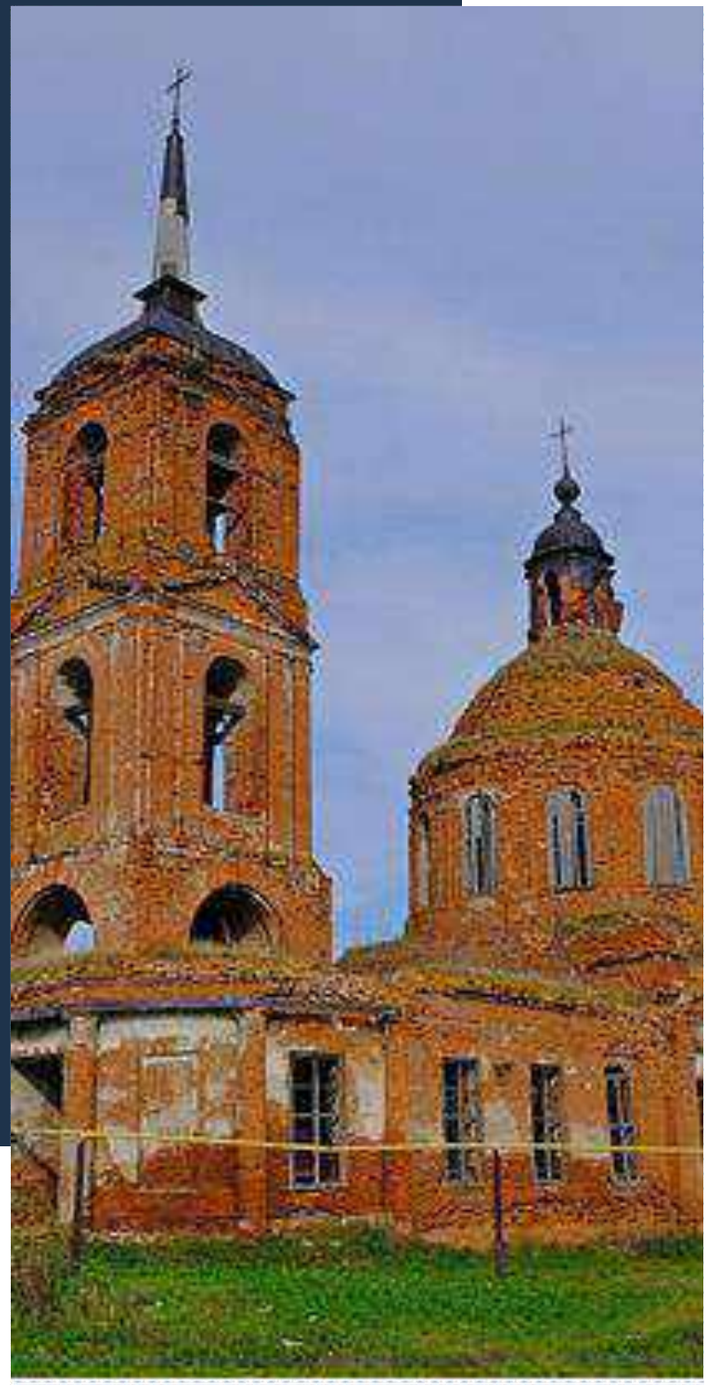
Результаты реализации практики

01

Действуют 4 ТОС, реализовано 5 общественнозначимых проектов

Сохранение культурных традиций и национального ремесла

02



Татарско-Челнинское сельское поселение Республика Татарстан (2 место)

В рамках **II категории** (сельские поселения)

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Обеспечение эффективной «обратной связи»

Проект «Проектный офис»

Для оперативного реагирования и поддержки местных инициатив в муниципальном образовании создан

Общественный Совет, в состав которого входят руководители учреждений и организаций, старосты, уличные комитеты, находящиеся на данной территории, активные жители.

В целях четкого и обоснованного планирования, соответствующего контроля за реализацией проектов с активом села принято решение о создании Проектного офиса. Офис стал центром генерирования новых идей и местом сбора, анализа и реализации гражданских инициатив. Только в 2022 году разработано и внедрено 10 местных проектов.

Участие в федеральных и республиканских программах также проходят обсуждение в проектном офисе. Жители помимо непосредственного участия в реализации проекта, участвуют в выборе приоритета, софинансировании, контроле качества проекта.

Такой подход повышает личную заинтересованность в развитии территории каждого жителя, т.к. есть реальные результаты воплощения их идей.

Кроме того, поселение принимает участие в республиканской программе самообложения, в рамках которой средства, собранные населением, софинансируются из республиканского бюджета в пропорции 1 к 4.

В 2022 году Проектным офисом принято решение увеличить сумму разового платежа до 1000 рублей (ранее платеж составлял 500 руб.), процент сбора обеспечен на 100%. На средства самообложения выполнены работы по ремонту дорожного покрытия, благоустройству территории, ремонт и содержание кладбищ и другие.



Результаты реализации практики

01 **Реализовано 10 проектов**

02 **100 % участие населения в самообложении на реализацию общественных проектов**

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

актики

Обеспечение эффективно



Кашкинский сельсовет Республика

Башкортостан (3 место)

В рамках **II категории** (сельские поселения)

«обратной связи»

Проект «Развитие гражданской активности»

При реализации практики развития гражданской активности было решено руководствоваться принципом максимального раскрытия всех аспектов эффективной «обратной связи» с жителями для того, чтобы установить гармоничные и продуктивные взаимоотношения местной власти и общества:

МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Обеспечение эффективной

1. Решение вопросов местного значения – широкое вовлечение местного сообщества в решение локальных проблем, объединение ресурсов власти и общества.

2. Удовлетворенность населения – повышение качества жизни в сельском поселении и формирование комфортной сельской среды.

3. Общие победы, достижения, успехи – активная роль населения при реализации больших и малых проектов, причастность каждого к общему делу.

4. Личность и общество – поддержка и стимулирование гражданских инициатив, поощрение и выявление социально активных людей.

Для обеспечение эффективной «обратной связи» с жителями и привлечения их к осуществлению (участию в осуществлении) местного самоуправления была составлена «дорожная карта» практики развития гражданской активности – так называемое колесо жизненного баланса сельского поселения.

Работа с население проводится сразу по нескольким направлениям:

1. Сектор «СОЦИАЛЬНАЯ АКТИВНОСТЬ»

Цель – мотивировать жителей на участиев местном самоуправлении. • Увеличение числа встреч с жителями.

- Создание территориального общественного самоуправления (ТОС).
- Поощрение и поддержка правотворческой активности граждан.

2. Сектор «ЧИСТАЯ СРЕДА»

Цель – воспитание бережного отношения к природе и улучшение экологического состояния территории.

- Проведение субботников и Дней чистоты.
- Привлечение общественного внимания к вопросам озеленения территории.

3. Сектор «УСЛОВИЯ ЖИЗНИ»

Цель – формирование комфортной сельской среды.

- Учет мнения ТОС при расходовании средств местного бюджета.
- Привлечение жителей к реализации проектов по благоустройству.
- Стимулирование участия жителей в Программе поддержки местных инициатив.
- Поддержка собственных проектов жителей по благоустройству территории.

4. Сектор «ДОБРЫЕ ДЕЛА»

Цель – популяризация добрых дел как примера для подражания.

- Участие жителей и выходцев сельского поселения в республиканском проекте «АТАЙСАЛ – МАЛАЯ РОДИНА», призванного объединить земляков, поддерживающих свои родные города и сёла.
- Развитие волонтерской (добровольческой) деятельности.

5. Сектор «ЛЮБОВЬ К РОДИНЕ»

Цель – формированиепатриотического сознания и патриотического поведения жителей.

- Помощь участникам СВО и их близким.
- Патриотическое воспитание.

6. Сектор «ЗДОРОВЬЕСБЕРЕЖЕНИЕ»

Цель – забота о жителях и пропаганда здорового образа жизни.

- Совместное с жителями участие в республиканском конкурсе «Трезвое село».
- Увеличение количества спортивных мероприятий.

7. Сектор «ЯРКОСТЬ ЖИЗНИ»

Цель – создание условий для интересной и насыщенной жизни сельчан.

• Проведение культурно-массовых мероприятий и поощрение активных жителей.

8. Сектор «ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ»

Цель – развитие информационной активности для большего охвата населения.

- Ведение сайта и социальных сетей сельского поселения.
- Освещение жизни сельского поселения в средствах массовой информации.
- Проведение опросов среди жителей сельского поселения.



Результаты реализации практики

01 **Действует 5 ТОС, охват населения – 100 %**

02 **Индекс гражданской активности – 6,16**

03 **Проект по инициативному бюджетированию, предложенный ТОС, прошел конкурсный отбор и был получил поддержку из республиканского и местного бюджетов**



Васильевское сельское поселение Республика Марий Эл (4 место)

В рамках **II категории** (сельские поселения)

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Описание практики

Обеспечение эффективной «обратной связи»

Основные направления деятельности

В поселении успешно используются различные практики развития гражданской активности и обеспечения эффективной «обратной связи» с населением: выборы, собрания, сходы, иные совместные мероприятия.

Активное участие в жизни поселения принимают общественные формирования: Совет ветеранов, Общественная комиссия по делам несовершеннолетних, Женсовет, Добровольная народная дружина, Добровольная пожарная охрана, заседания которых проводятся ежеквартально.

Большую помощь администрации в решении вопросов благоустройства, санитарной очистки и обеспечения противопожарной безопасности оказывают ТОСы.

Собрания ТОСов проводятся в течение всего года, по составленному на год и утвержденному главой администрации плану работы.

В 2022 году в Васильевском сельском поселении проводились конкурсы «Лучший цветник», «Лучшее оформление придомовой территории». В преддверии Нового года проводились конкурсы на «Лучшее оформление зимнего подворья», «Лучшая иллюминация подворья». Кроме того, жители привлекаются и к вопросу формированию бюджета поселения.

Благодаря поддержанной Администрацией МО инициативы неравнодушного населения и активистов села работает центр «Возрождения народных традиций, промыслов и ремесел». Большинство экспонатов, выставленных в центре, были предоставлены в дар самими жителями села. В настоящее время центр функционирует с тремя выставочными залами.

С участием Администрации МО среди молодежи проводится конкурс песни «Пою мое Отечество…», который воспитывает у молодежи патриотическое чувство любви к краю, природе и традициям.



Результаты реализации практики

01 **Действует 6 ТОС и 5 общественных формирований**

02 **Реализация общественно значимых проектов, возрождение народных традиций, благоустройство памятников**

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Прилужский сельсовет Красноярский край (5 место)

В рамках **II категории** (сельские поселения)

Описание практики

Обеспечение эффективной «обратной связи»

Основные направления деятельности

Для проведения комплекса мероприятий в рамках реализации приоритетного проекта «Формирование комфортной городской среды» на 2018-2024 годы» была создана общественная комиссия по развитию сельской среды в целях организации управления реализацией муниципальной программы, в состав которой вошли и депутаты, специалисты администрации и представители общественности.

В 2022 году сельский Совет депутатов стал победителем (1 место) в краевом конкурсе на лучшую организацию работы представительных органов.

Членами ТОС проведена работа для участия в конкурсном отборе на реализацию мероприятия «Предоставление субсидий бюджетам муниципальных образований края на реализацию комплексных проектов по благоустройству территорий» с проектом «Золотые луга Прилужья». В результате реализации проекта жители получат обустроенную зону для отдыха, прогулок и семейных традиций, с обустройством

скверов преобразится центр населенного пункта, жители получат особое место для фотосессий молодоженов, семейных торжеств и праздников.

Будут обустроены прогулочные дорожки, соединяющие между собой скверы. Общий вид дополнит сцена, игровая спортивной площадки, современное электронное табло, велодорожки и сад камней.

Мероприятие по комплексному благоустройству позволит улучшить социальную ситуацию, экологическое, санитарное и эстетического состояние сельской среды.

Активно работают комиссии, созданные при администрации сельсовета, это административная, жилищная, комиссия по благоустройству. Создана и работает Добровольная народная дружина (ДНД), которая проводит регулярные рейды по населенным пунктам, контролирует проводимые массовые мероприятия, осуществляет охрану посаженного кедрового бора в новогодний период.

Для привлечения населения к активной деятельности в муниципальном образовании проводятся конкурсы «Самый благоустроенный двор», «Дом образцового содержания» и прочие. Результаты подводятся на праздновании Дня села. На празднике также поощряются наиболее активные жители.

Результаты реализации практики

01 **На территории сельского поселения созданы 2 ТОС, охват населения 100 %**

02 **Проект ТОС занял призовое место и получил финансирование в объеме 528 400 рублей**

Список рассылки:

1. Кабинет Министров Республики Адыгея (Адыгея)
2. Правительство Республики Алтай
3. Правительство Республики Башкортостан
4. Правительство Республики Бурятия
5. Правительство Республики Дагестан
6. Правительство Республики Ингушетия
7. Правительство Республики Кабардино-Балкария
8. Правительство Республики Калмыкия,
9. Правительство Карачаево-Черкесской Республики
10. Правительство Республики Карелия
11. Правительство Республики Коми
12. Правительство Республики Крым
13. Правительство Республики Марий-Эл
14. Правительство Республики Мордовия
15. Правительство Республики Саха (Якутия)
16. Правительство Республики Северная Осетия – Алания
17. Правительство Республики Татарстан
18. Правительство Республики Тыва
19. Правительство Удмуртской Республики
20. Правительство Республики Хакасия
21. Правительство Чеченской Республики
22. Кабинет Министров Чувашской Республики
23. Правительство Алтайского края
24. Правительство Забайкальского края
25. Правительство Камчатского края
26. Администрация Краснодарского края
27. Правительство Красноярского края
28. Правительство Пермского края
29. Правительство Приморского края
30. Правительство Ставропольского края
31. Правительство Хабаровского края
32. Правительство Амурской области
33. Правительство Архангельской области
34. Правительство Астраханской области

35.Правительство Белгородской области
36.Правительство Брянской области
37.Администрация Владимирской области
38.Правительство Волгоградской области
39.Правительство Вологодской области
40.Правительство Воронежской области
41.Правительство Ивановской области
42.Правительство Иркутской области
43.Правительство Калининградской области
44.Правительство Калужской области
45.Администрация Кемеровской области – Кузбасса
46.Правительство Кировской области
47.Администрация Костромской области
48.Правительство Курганской области
49.Администрация Курской области
50.Администрация Ленинградской области
51.Администрация Липецкой области
52.Правительство Магаданской области
53.Правительство Московской области
54.Правительство Мурманской области
55.Правительство Нижегородской области
56.Правительство Новгородской области
57.Правительство Новосибирской области
58.Правительство Омской области
59.Правительство Оренбургской области
60.Правительство Орловской области
61.Правительство Пензенской области
62.Администрация Псковской области
63.Правительство Ростовской области
64.Правительство Рязанской области
65.Правительство Самарской области
66.Правительство Саратовской области
67.Правительство Сахалинской области
68.Правительство Свердловской области
69.Администрация Смоленской области

70.Администрация Тамбовской области
71.Правительство Тверской области
72.Администрация Томской области
73.Правительство Тульской области
74.Правительство Тюменской области
75.Правительство Ульяновской области
76.Правительство Челябинской области
77.Администрация Ненецкого автономного округа
78.Правительство Ханты-Мансийского Автономного округа-Югры
79.Правительство Чукотского автономного округа
80.Правительство Ямало-Ненецкого автономного округа
81.Правительство Ярославской области
82.Правительство Еврейской автономной области